

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Bíróság, mint Cégbíróság
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.

1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

2025. Éves beszámoló

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.

Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.

Budapest, 2026. március 09.



ABT Hungária Könyvvizsgáló Kft.

H-1037 Budapest
Montevideo u. 3/A
Tel.: +36 1 430-3400
abt@abt.hu
www.abt.hu

MEMBER OF



FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

**a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.
tulajdonosának a**

2025. december 31-i éves beszámolóról

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. tulajdonosának

Vélemény

Elvégeztük a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. („a Társaság”) 2025. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 14 059 956 ezer Ft, az adózott eredmény 23 157 ezer Ft nyereség -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a Társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

Egyéb információk: Az üzleti jelentés és a közhasznúsági melléklet

Az egyéb információk a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti jelentéséből és a 2025. évi közhasznúsági mellékletéből állnak.

A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért, illetve a közhasznúsági mellékletnek a 350/2011. (XII.30.) Kormányrendelet előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre és a közhasznúsági mellékletre, és a közhasznúsági mellékletre vonatkozóan nem bocsátunk ki semmilyen formájú bizonyosságot nyújtó következtetést.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a felelősségünk az üzleti jelentés és a közhasznúsági melléklet átolvasása, és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentésben és a közhasznúsági mellékletben foglalt egyéb információk lényegesen ellentmondanak-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy azok lényeges hibás állítást tartalmaznak. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő további követelményeket az üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás, illetve a közhasznúsági mellékletben lévő lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás nem jutott a tudomásunkra, így ezek tekintetében nincs jelentenivalónk.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közvéleménye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha észszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.

- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Budapest, 2026.03.09

A jelen példány tartalma mindenben megegyezik az eredeti, elektronikusan aláírt könyvvizsgálói jelentéssel.

Nagy András
ABT Hungária Könyvvizsgáló Kft.
1037 Budapest, Montevideo u. 3/A.
Nyilvántartási szám: 000001

Nagy András
Nyilvántartási szám: 005718

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft

1116 Budapest, Kondorfa utca 1

Éves beszámoló mérlege - "A"

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.
Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.
Beszámoló összeállításának oka: 2025. évi éves beszámoló

Budapest, 2026. március 09.



A gazdálkodó képviselője

P.h.

**BAY ZOLTÁN Alkalmazott Kutatási
Közhasznú Nonprofit Kft.**

Adószám: 23497980-2-43
Cégbizonylat szám: 01-09-968419

Éves beszámoló mérlege - "A"

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
	ESZKÖZÖK (aktívák)		
A.	Befektetett eszközök	7 218 953	6 693 002
A.I.	Immateriális javak	29 769	66 594
A.I.3.	Vagyoni értékű jogok	15 367	62 587
A.I.4.	Szellemi termékek	14 402	4 007
A.II.	Tárgyi eszközök	7 189 184	6 572 092
A.II.1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	2 049 211	2 076 798
A.II.2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	3 774 317	2 953 435
A.II.3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 305 485	1 178 634
A.II.5.	Beruházások, felújítások	60 077	142 077
A.II.6.	Beruházásokra adott előlegek	94	221 148
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	54 316
A.III.1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	52 700
A.III.3.	Egyéb tartós részesedés	0	1 616
B.	Forgóeszközök	5 263 185	3 391 428
B.I.	Készletek	1 257 300	0
B.I.1.	Anyagok	0	0
B.I.4.	Késztermékek	0	0
B.I.6.	Készletekre adott előlegek	1 257 300	0
B.II.	Követelések	441 359	372 472
B.II.1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	213 744	314 938
B.II.6.	Egyéb követelések	227 615	57 534
B.III.	Értékpapírok	0	0
B.IV.	Pénzeszközök	3 564 526	3 018 956
B.IV.1.	Pénztár, csekkek	3 438	5 733
B.IV.2.	Bankbetétek	3 561 088	3 013 223
C.	Aktív időbeli elhatárolások	5 186 942	3 975 526
C.1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	5 172 827	3 955 959
C.2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	14 115	19 567
	ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN	17 669 080	14 059 956

Adószám: 23497980-2-43
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Éves beszámoló mérlege - "A"

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
	FORRÁSOK (passzívák)		
D.	Saját tőke	255 757	278 915
D.I.	Jegyzett tőke	30 000	30 000
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	184 061	225 758
D.V.	Lekötött tartalék	0	0
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0
D.VII.	Adózott eredmény	41 696	23 157
E.	Céltartalékok	0	0
F.	Kötelezettségek	11 900 067	9 593 891
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	958 076	958 076
F.II.9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	958 076	958 076
F.II.10.	Halasztott adókötelezettség	0	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	10 941 991	8 635 815
F.III.3.	Vevőktől kapott előlegek	12 700	98 353
F.III.4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	471 261	44 022
F.III.9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	10 458 030	8 493 440
G.	Passzív időbeli elhatárolások	5 513 256	4 187 150
G.2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	73 057	29 429
G.3.	Halasztott bevételek	5 440 199	4 157 721
	FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN	17 669 080	14 059 956

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft

1116 Budapest, Kondorfa utca 1

**Éves beszámoló eredménykimutatása
(összköltség eljárással)**

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.
Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.
Beszámoló összeállításának oka: 2025. évi éves beszámoló

Budapest, 2026. március 09.



A gazdálkodó képviselője

P.h.

**BAY ZOLTÁN Alkalmazott Kutatási
Közhasznú Nonprofit Kft.**

Adószám: 23497980-2-43
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Éves beszámoló eredménykimutatása (összköltség eljárással)

A mérleg fordulónapja: 2025. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 121 212	1 116 597
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	11 287	13 959
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02. sor)	1 132 499	1 130 556
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	-4 568	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	4 559	0
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03+-04. sor)	-9	0
III.	Egyéb bevételek	6 179 769	10 640 866
III.a.	ebből: visszaírt értékvesztés	12 757	2 000
05.	Anyagköltség	2 574 888	7 194 148
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	706 429	555 945
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	38 778	63 261
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05-09. sorok)	3 320 095	7 813 354
10.	Béreköltség	2 284 870	2 234 669
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	193 639	248 056
12.	Bérfelrakások	239 127	240 838
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10-12. sorok)	2 717 636	2 723 563
VI.	Értékcsökkenési leírás	1 211 625	1 281 327
VII.	Egyéb ráfordítások	95 286	24 066
VII.a.	ebből: értékvesztés	5 279	0
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII. sor)	-32 383	-70 888
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	136 422
16.a.	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	77 595	2 990
17.a.	ebből: értékelési különbözet	0	0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17. sor)	77 595	139 412
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3 516	45 367
22.a.	ebből: értékelési különbözet	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+-20+21+22.sor)	3 516	45 367
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX. sor)	74 079	94 045
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A+B. sor)	41 696	23 157
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0
X/1.	Halasztott adókülönbözet (+-)	0	0
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-X+-X/1)	41 696	23 157

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft

1116 Budapest, Kondorfa utca 1

Kiegészítő melléklet
2025.

Fordulónap: 2025. december 31.

Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.

Budapest, 2026. március 09.



A gazdálkodó képviselője

P.h.

**BAY ZOLTÁN Alkalmazott Kutatási
Közhasznú Nonprofit Kft.**

1. Általános információk a beszámolóhoz

1.1. A gazdálkodó bemutatása

A Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2011. évben alakult, az "1118/2011. (IV.28) Kormány határozata a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány közhasznú nonprofit gazdasági társasággá történő átalakításáról" alapján.

Az Alapító Okirat ellenjegyzésének időpontja: 2011. július 29.

A Társaság 2011. augusztus 31-vel kezdte el működését.

A Társaság cégbírósági bejegyzésének időpontja: 2011. november 4.

A Társaság közhasznú társaság. A közhasznúsági fokozat megszerzésének időpontja: 2014. január 30.

A Társaság cégbíróságon bejegyzett rövidített neve: Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft

A Társaság a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését és támogatását tűzi ki célul.

A Társaság a társadalom és az egyén közös érdekeinek kielégítésére irányuló közhasznú, cél szerinti tevékenységeket folytatja alaptevékenységként a 2014. évi LXXVI. törvény 3.§ pontja szerint:

- a. tudományos tevékenység, kutatás;
- b. nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A Társaságnál 3 fős Felügyelőbizottság működik. Tagjai: dr. Varga-Bajusz Veronika Edit (elnök), Orcsik Attila és Dr. Gombik Gergely.

A beszámolási időszakban olyan jelentős szervezeti változás nem ment végbe, amely kihatással lett volna a stratégiára vagy a számviteli politikára, illetőleg a valós és megbízható összkép szempontjából lényeges.

A tudományos kutatásról, fejlesztésről és innovációról szóló 2014. évi LXXVI. törvény (továbbiakban KFI tv.) módosítása alapján 2024. június 19-től a Társaság felett a tulajdonosi jogokat a HUN-REN Központ gyakorolta a 2025. december 16-ig. Az év végén a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő vált a Társaság feletti tulajdonosi joggyakorlóvá szintén a KFI tv. módosítása alapján. Ez csak egy átmeneti időszak lesz, mert a 2024. évi XC. tv alapján a 2025. évben megalakult HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat válik a Társaság tulajdonosává.

A HUN-REN-hez való csatlakozásunk lehetőséget nyújt arra, hogy integrálódjunk a hazai tudományos ökoszisztéma szélesebb hálózatába. Ezzel egy sokkal nagyobb, több ezer kutatót tömörítő hálózat részesei lettünk, amely nem csak a hazai, hanem a nemzetközi tudományos életben is új perspektívákat nyit meg számunkra.

A Társaság a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését és támogatását, valamint - a kutatási eredményeit felhasználva - szervezet-fejlesztési és korszerűsítési feladatok megvalósítását tűzi ki célul.

A Társaság a társadalom és az egyén közös érdekeinek kielégítésére irányuló alábbi közhasznú, cél szerinti tevékenységeket folytatja:

- a. tudományos tevékenység, kutatás;

Kormány által alapított kutatóhelyként a tudományos kutatásról, fejlesztésről és innovációról szóló 2014. évi LXXVI. törvény (a továbbiakban: 2014. évi LXXVI. törvény) 3. §-ában meghatározott alkalmazott kutatási és kísérleti fejlesztési, valamint innovációs tevékenység ellátása.

b. nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés;

A pályakezdő fiatalok, az ötven év feletti munkanélküliek, valamint a gyermek gondozását, illetve a családtag ápolását követően munkát keresők foglalkoztatásának elősegítéséről, továbbá az ösztöndíjas foglalkoztatásról szóló 2004. évi CXXIII. törvény - III/A. fejezete alapján. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (a továbbiakban: 2011. évi CCIV. törvény) - 44. §-a (a hallgatói munkavégzés szabályai) szerint.

c. a kutatás-fejlesztési és innovációs eredmények széles körben történő megismertetése és népszerűsítése;

A Társaság a 2014. évi LXXVI. törvény 4. §. (1) bekezdés d), f), g) és k) pontjában meghatározott közfeladatok ellátásában való közreműködésével ösztönözi a magas hozzáadott értéket előállító munkahelyek létrehozását, előmozdítja a kutatás-fejlesztésben és az innovációban foglalkoztatottak szakmai felkészültségének javulását, társadalmi és szakmai elismertségük növelését, továbbá hozzájárul a tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakításához és ezáltal az intelligens növekedés beindításához, fenntartásához.

d. versenyképességük növelése érdekében elősegíti a mikro-, kis- és középvállalkozások innovációs tevékenységét.

A Társaság az általa nyújtott inkubációs szolgáltatásokkal a 2014. évi LXXVI. törvény 4. §. (1) bekezdés c), e) és j) pontjában meghatározott közfeladatok ellátásában való közreműködésével hozzájárul az országos kutatási infrastruktúra fejlesztéséhez, továbbá a mikro-, kis- és középvállalkozások versenyképességének növeléséhez.

A Társaság gazdaságfejlesztési tevékenységet is folytat.

A Társaság közreműködik egyetemi hallgatók képzésében, illetve támogatja azt, ideértve a pénzügyi támogatás nyújtását is.

A Társaság alaptevékenysége körében posztdoktorként foglalkoztatottakat támogat.

A Társaság vagyoni hozzájárulásával részt vesz az Academia Europaea keretein belül kiosztásra kerülő Kondorosi Ádám nemzetközi tudományos díj létrehozásában és fenntartásában,

A Társaság vagyoni támogatással hozzájárul a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem által kiadományozott Bay Zoltán TDK Díj létrehozásához és fenntartásához.

A Társaság állami feladatként közreműködik a fentiekben meghatározott feladatok ellátásában, közfeladat ellátására irányuló szerződés alapján. A Társaság közreműködhet továbbá állami feladatok ellátásában a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény rendelkezései alapján, a felsőoktatási intézménnyel kötött együttműködési megállapodásban foglaltak szerint.

A Társaság a közfeladatokat közérdekből, haszonszerzési cél nélkül végzi.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a beszámolási időszakban székhelyén kívül más magyarországi telephelyen, fióktelepen is végzett rendszeres gazdasági tevékenységet. A telephelyek, fióktelepek az alábbiak:

A Társaság székhelye: 1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

A Társaság fióktelepei:

3300 Eger, Kistályai u. 2.

6726 Szeged, Derkovits fasor 2.

3519 Miskolc, Iglói u. 2.

6000 Kecskemét, Izsáki út 10.

3533 Miskolc, Kerpely Antal utca 35.

8900 Zalaegerszeg, Dr. Michelberger Pál út 3.

7621 Pécs, Vörösmarty utca 4.

4700 Mátészalka belterület 544/83 helyrajzi szám

3434 Mályi, Határ út 6. külterület 0102/19 helyrajzi szám

2800 Tatabánya, Stúdió tér 1.

A Társaság telephelyei:

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 2.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 3.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 5. em. 2.

1116 Budapest, Fehérvári út 132-144.

1121 Budapest, Konkoly-Thege Miklós út 29-33.

1.2. Befolyás kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozásokban

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a nagyságrendi mentesítés alapján konszolidált beszámolót nem készít.

A leányvállalat az alábbi:

Csalomon Kft.

Székhely: 1116 Budapest, Kondorfá utca 1.

Adószám: 32858754-2-43

Cégjegyzékszám: 01-09-446389

Jegyzett tőke: 3 millió Ft

Részesedési arány: 90%

A gazdálkodó a fordulónapon egyetlen olyan vállalkozásban sem bírt befolyással, amely a számviteli előírások szerint közös vezetésű vállalkozásnak minősül.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a fordulónapon egyetlen olyan vállalkozásban sem bírt mértékadó befolyással, amely a számviteli előírások szerint társult vállalkozásnak minősül.

A gazdálkodó a fordulónapon az alábbi egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásokban bírt nem mértékadó befolyással:

Edortech Kft.

Székhely: 1121 Budapest, Konkoly-Thege Miklós út 29-33. 25A. ép.

Adószám: 32365449-2-43

Cégjegyzékszám: 01-09-439983

Részesedési arány: 16%

A gazdálkodó a fordulónapon egyetlen ellenőrzött társaságban sem rendelkezett többségi befolyással.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a fordulónapon egyetlen ellenőrzött társaságban sem rendelkezett minősített többséget biztosító befolyással.

1.3. Ellenőrzött társaság irányítói

Ellenőrzés az irányításban

A fordulónapon minősített többséget biztosító (75%-ot meghaladó) befolyással rendelkező tag a Magyar Állam 100%-os szavazati joggal.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a fordulónapon nem minősült sem leányvállalatnak, sem közös vezetésű vállalkozásnak, sem társult vállalkozásnak, így konszolidálásba semmilyen módon nem került bevonásra.

1.4. Az üzleti évi gazdálkodás körülményei

Jelen beszámoló a 2025. január 01. - 2025. december 31. időszakot öleli fel, a mérleg fordulónapja 2025. december 31.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft általános üzleti környezete a tárgyévben nem volt kiemelkedően különleges, a gazdálkodás összességében átlagos piaci körülmények között zajlott.

A mérlegkészítés napjáig a vállalkozás folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem állt fenn, a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a belátható jövőben is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése vagy jelentős csökkenése.

1.5. A beszámoló közreműködői

A beszámoló elkészítésével, a számviteli feladatok irányításával megbízott személy mérlegképes könyvelői képesítéssel bír, a nyilvántartásba vételt végző szervezet által vezetett könyvviteli szolgáltatást végzők nyilvántartásában szerepel, a tevékenység ellátására jogosító engedéllyel (igazolvánnyal) rendelkezik. A beszámoló elkészítéséért felelős személy neve: Szabó Zsuzsanna a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. Gazdasági Igazgatója, PM regisztrációs száma: 158721.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. számviteli beszámolóját (a mérleget, az eredménykimutatást, a kiegészítő mellékletet és a közhasznúsági mellékletet) a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. képviselőjére jogosult alábbi személy köteles aláírni: Dr. Schmidt Balázs ügyvezető igazgató.

Tekintettel arra, hogy a forgalmi adatok szerint a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft nem mentesíthető, a tárgyévi beszámoló szabályszerűségét, megbízhatóságát és valóságát könyvvizsgáló ellenőrizte.

A beszámolót hitelesítő könyvvizsgáló adatai: ABT Hungária Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság. Kamarai nyilvántartási száma: 000001.

Székhelye: 1037 Budapest, Montevideo utca 3/A.;

A beszámolót hitelesítő könyvvizsgáló: Nagy András;
Kamarai nyilvántartási száma:005718.

1.6. Beszámoló nyilvánossága

A Társaság köteles a jóváhagyásra jogosult testület által elfogadott éves beszámolót, a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentéssel együtt, valamint az adózott eredmény felhasználására vonatkozó határozatot az adott üzleti éve mérlegforduló napjától számított ötödik hónap utolsó napjáig letétbe helyezni ugyanolyan formában és tartalommal (szövegezéssel), mint amelynek alapján a könyvvizsgáló az éves beszámolót felülvizsgálta.

A letétbe helyezett éves beszámoló adatai, a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentéssel együtt nyilvánosak, azokról bárki tájékoztatást kaphat, és másolatot készíthet.

A Társaság köteles az éves beszámolót, a könyvvizsgálói záradékot, vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentéssel együtt közzétenni.

A Társaság köteles biztosítani, hogy munkavállalói, alkalmazottai, tagjai az éves beszámolót a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést a Társaság székhelyén megtekinthessék, és azokról teljes vagy részleges másolatot készíthessenek.

Közzétételi kötelezettségének a Társaság azzal tesz eleget, ha az éves beszámoló egy eredeti vagy egy hiteles másolati példányát, a könyvvizsgálói záradékot vagy a záradék megadásának elutasítását is tartalmazó független könyvvizsgálói jelentéssel, valamint a cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló törvény szerinti elektronikus úrlappal együtt a céginformációs szolgáltatnak megküldi a kormányzati portál útján.

Társaság az éves beszámolót, kiegészítő mellékletet, közhasznúsági mellékletet a könyvvizsgálói záradékot, az üzleti jelentéssel együtt a www.bayzoltan.hu internetes honlapján is közzéteszi.

2. A számviteli politika alkalmazása

2.1. A könyvvezetés módja

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft könyveit magyar nyelven, a kettős könyvvitel elvei és szabályai szerint vezeti. A számviteli információs rendszer kialakítása és működtetése, a beszámoló összeállítása a gazdasági igazgatóság feladata.

2.2. A könyvvezetés és a beszámoló pénzneme

A könyvek vezetése magyar forintban történik, a beszámolóban az adatok eltérő jelölés hiányában ezer forintban kerülnek feltüntetésre.

2.3. Alkalmazott számviteli szabályok

Jelen beszámoló a hatályos magyar számviteli előírások és a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft kialakított számviteli politikája szerint került összeállításra, a törvény előírásaitól való eltérésre okot adó körülmény nem merült fel.

2.4. A számviteli politika tárgyévi változása

A tárgyévben a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft számviteli politikájában olyan változás nem történt, amely a valós és megbízható kép megítélését érdemben befolyásolta volna.

2.5. A számviteli rend további sajátosságai

A kiemelt számviteli teendők ütemezése, a számviteli rend további sajátosságai az alábbiak:

A 2025. üzleti év mérlegének fordulónapja 2025. december 31.

A tárgyévi könyvelés 2026. január 31-én zárul.

A mérlegkészítés időpontja 2026. február 28-a.

A könyvvizsgáló ezt követően 2026. március 09-ig kiadja a könyvvizsgálói záradékot.

A Társaság a beszámolót a felügyelőbizottság és az Alapító jóváhagyását követően 2026. május 31-ig közzé teszi az e-beszámoló.hu-n és saját honlapján is.

2.6. Beszámoló választott formája és típusa

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyidőszakra az előző üzleti évhez hasonlóan éves beszámolót készít.

Az eredmény megállapításának választott módja az előző üzleti évhez hasonlóan: 'Összköltség eljárás'.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft az előző üzleti évhez hasonlóan a beszámolóban a mérleget 'A' változatban állította össze.

A magyar számviteli szabályok szerint jelen számviteli beszámoló csak magyar nyelven került összeállításra. Ezen előírás alapján a magyar és az arról fordított idegen nyelvű szöveg eltérő értelmezése esetén a magyar nyelvű szöveg az irányadó.

2.7. Üzleti jelentés

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a számviteli beszámolóval összhangban a hatályos előírásoknak megfelelő tartalommal üzleti jelentést is készít, melynek nyilvánosságát az előírásoknak megfelelően biztosítja.

2.8. Mérlegkészítés választott időpontja

A mérlegkészítés választott időpontja a fordulónapot követő február 28-a. A megbízható és valós kép bemutatásához szükséges értékelési feladatok ezen időszakban kerülnek elvégzésre, az üzleti évet és a korábbi éveket érintő, ezen időszakban ismertté vált gazdasági események, információk, körülmények hatásait a tárgyévi beszámoló tartalmazza.

2.9. Jelentős összegű hibák értelmezése

A Társaságnál jelentős összegű hiba: ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, vagy ennek megfelelő devizaösszeg. Ebben az esetben a feltárt hibák hatása a tárgyévi beszámolóban nem a tárgyévi adatok között, hanem elkülönítetten, előző évek módosításaként jelenik meg.

2.10. Jelentős összegű különbsétek értelmezése

Amennyiben a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy az egyes tételek esetében jelentős összegnek az 1 mFt-ot, vagy ennek megfelelő devizaösszeget meghaladó összeg minősül. A fogalom alkalmazása az előző üzleti évhez képest nem változott.

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások

Kivételes nagyságú bevétel az egy gazdasági eseményből, egy szerződésből eredő bevétel, amely eléri vagy meghaladja az adott évre vonatkozó összes számvitel szerinti bevétel 25 százalékát.

Kivételes nagyságú költség az egy gazdasági eseményből, egy szerződésből eredő költség, amely eléri vagy meghaladja az adott évre vonatkozó összes költség és ráfordítás együttes értékének 25 százalékát.

Kivételes nagyságú ráfordítás az egy gazdasági eseményből, szerződésből eredő ráfordítás, amely eléri vagy meghaladja az adott évre vonatkozó összes költség és ráfordítás együttes értékének 25 százalékát.

Kivételes előfordulású bevétel minden olyan bevétel, amely nincs szoros összefüggésben vagy közvetlen kapcsolatban a Társaság üzletszerű működésével, rendszeres üzletmenetén kívül esik, a bekövetkezése eseti jellegű. A Társaság kivételes előfordulású bevételnek tekinti:

- Társaságba bevitt eszközök létesítő okiratban meghatározott értékét,
- a megszűnt részesedés ellenében kapott eszközök és átvett kötelezettségek értékének különbözetét, ha a kapott eszközök értéke a több,
- tartozásátvállalás során - ellentételezés nélkül - átvállalt kötelezettség összegét,
- a térítés nélkül átvett eszközök, kapott szolgáltatások piaci értékét,
- az ajándékként kapott, fellelt eszközök piaci értékét,
- az elévült kötelezettségek összegét.

Kivételes előfordulású költség, ráfordítás minden olyan költség vagy ráfordítás, amely a Társaság üzletszerű működésével nincs szoros összefüggésben vagy közvetlen kapcsolatban, rendszeres üzletmenetén kívül esik, a bekövetkezése eseti jellegű. A Társaság kivételes előfordulású költségnek, ráfordításnak tekinti:

- Társaságba bevitt eszközök nyilvántartás szerinti értékét,
- a megszűnt részesedés ellenében kapott eszközök és átvett kötelezettségek értékének különbözetét, ha a kapott eszközök értéke a kevesebb,
- a tartozásátvállalás szerződés szerinti összegét,
- a térítés nélkül átadott eszközök, nyújtott szolgáltatások nyilvántartás szerinti értékét,
- az 1 millió forintot meghaladó elengedett követelés könyv szerinti értékét,
- a véglegesen fejlesztési célra adott támogatás összegét,
- a véglegesen nem fejlesztési célra adott pénzeszközök összegét.

2.11. Jelentős összhatás értelmezése

Amennyiben a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy a tételenként nem jelentős különbözeteit is figyelembe kell venni, ha a különbözeteit összhatása által valamely mérleg- vagy eredménykimutatás sor értéke 10 Mft-ot, vagy ennek megfelelő devizaösszeget meghaladó értékben változik. A fogalom alkalmazása az előző üzleti évhez képest nem változott.

2.12. Devizás tételek értékelése

A beszámoló devizanemétől eltérő pénzürtékre szóló, vagy idegen deviza alapú eszközök és kötelezettségek, - kivéve a beszámoló devizaneméért vásárolt valutát, devizát - valamint bevételek és ráfordítások értékének meghatározása egységesen - a jogszabály által megengedett kivételekkel a számviteli politikában rögzített módon való eltéréssel - a Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos deviza középárfolyamon történik.

A devizás tételek értékelése az előző üzleti évhez képest - a jogszabályi előírások esetleges változásainak hatásain túl - nem változott.

2.13. Értékcsökkenési leírás elszámolása

Értékcsökkenési leírás módja

Az évenként elszámolandó értékcsökkenés megtervezése - az egyedi eszköz várható használata, ebből adódó élettartama, fizikai és erkölcsi avulása, az egyéb körülmények és a tervezett maradványérték figyelembevételével - általában az eszköz bekerülési (bruttó) értékének arányában történik. Az értékcsökkenési leírás elszámolása időarányosan (lineáris leírási módszerrel) történik.

Értékcsökkenés elszámolásának gyakorisága

Az értékcsökkenési leírás elszámolására - mind a főkönyvben, mind a kapcsolódó analitikákban - havonta kerül sor, kivéve a kivezetett eszközök terv szerinti törtévi értékcsökkenését, mely a kivezetéskor elszámolásra kerül. Tervezen felüli értékcsökkenési leírás elszámolás az azt megalapozó eseménnyel egyidejűleg vagy a fordulónapi értékelés keretében történik.

Kisértékű eszközök értékcsökkenési leírása

A 200 Eft, vagy ennek megfelelő devizaösszeg alatti egyedi bekerülési értékkel bíró vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bekerülési értéke a használatbavételkor értékcsökkenési leírásaként egy összegben elszámolásra kerül. Ebben az esetben az értékcsökkenési leírást tervezni nem kell.

Nem jelentős maradványérték

A maradványérték: a rendeltetésszerű használatbavétel, az üzembe helyezés időpontjában - a rendelkezésre álló információk alapján, a hasznos élettartam függvényében - az eszköz meghatározott, a hasznos élettartam végén várhatóan realizálható értéke. Nulla lehet a maradványérték, amennyiben annak értéke valószínűsíthetően nem jelentős.

Az eszköz maradványértékét - az egyedi értékelés elve alapján - a hasznos élettartam végére számított eszköz üzembe helyezésének időpontjában fellelhető hasonló korú eszköz piaci értéke alapján szükséges meghatározni. Amennyiben az eszköznek a hasznos élettartam végén várhatóan realizált értéke nem jelentős, akkor a maradványértéket nulla.

Az eszközök hasznosíthatósága a piaci érték, a haszonanyag, vagy hulladékérték vonatkozásában reális lehetőség.

A fentiek alól a személygépkocsik kivételt képeznek. A 10 millió forintot meghaladó beszerzési értékű személygépkocsik esetében kell a maradványértéket meghatározni, illetve akkor szükséges maradványértéket tervezni, amennyiben az egyedileg vélhetően meghaladja az 1 millió forintot a hasznos élettartam végére. A többi esetben nulla forint maradványértéket szükséges vélelmezni.

Minden olyan esetben, ha az eszköz csak eredeti rendeltetésétől megfosztva (szétszedve), vagy hulladékként értékesíthető, továbbá, ha az eszköz várhatóan nem lesz értékesíthető a maradványérték nulla forint.

A saját tulajdonú ingatlanok esetében nincs folyamatos karbantartás évente, ezért az elszámolt amortizáció lesz az időnként végrehajtott felújítás forrása. Mivel hasznos élettartamukat általában 50 évben határozzuk meg, nem állapítható meg előre a maradványérték összege megfelelően, így ennek meghatározásától szükséges eltekinteni. Az idegen ingatlanon végzett beruházások esetében nincs reális megtérülési lehetőség, ezért a maradványérték ugyancsak nulla forint.

A szoftverek és számítástechnikai eszközök esetében a maradványérték minden esetben nulla forint.

Terven felüli értékcsökkenés elszámolása

Terven felüli értékcsökkenést kötelezően el kell számolni az immateriális jószágnál, a tárgyi eszköznél akkor, ha

- az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a beruházást is) könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen magasabb, mint ezen eszköz piaci értéke;
- az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a beruházást is) értéke tartósan lecsökken, mert az immateriális jószág, a tárgyi eszköz (ideértve a beruházást is) a vállalászási tevékenység változása miatt feleslegessé vált, vagy megrongálódás, megsemmisülés, illetve hiány következtében rendeltetésének megfelelően nem használható, illetve használhatatlan;
- a vagyoni értékű jog a szerződés módosulása miatt csak korlátozottan vagy egyáltalán nem érvényesíthető;
- a befejezett kísérleti fejlesztés révén megvalósuló tevékenységet korlátozzák vagy megszüntetik, illetve az eredménytelen lesz;
- az üzleti vagy cégérték vagy az alapítás-átszervezés aktivált értékének könyv szerinti értéke - a jövőbeni gazdasági hasznokra vonatkozó várakozásokat befolyásoló körülmények változása következtében - tartósan és jelentősen meghaladja annak piaci értékét (a várható megtérülésként meghatározott összeget).

Az érték csökkentését olyan mértékig kell végrehajtani, hogy az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás használhatóságának megfelelő, a mérlegképzítéskor érvényes (ismert) piaci értéken szerepeljen a mérlegben. Amennyiben az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás rendeltetésének megfelelően nem használható, illetve használhatatlan, megsemmisült vagy hiányzik, azt az immateriális javak, a tárgyi eszközök, a beruházások közül - a terven felüli értékcsökkenés elszámolása után - ki kell vezetni. A piaci érték alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenést a mérleg fordulónapjával, az eszközök állományból történő kivezetése esetén meghatározott terven felüli értékcsökkenést a kivezetés időpontjával kell elszámolni.

Amennyiben az immateriális jószágnál, tárgyi eszköznél a piaci érték alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem, vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni és az immateriális jószágot, a tárgyi eszközt piaci értékére (legfeljebb a terv szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni.

Értékcsökkenési leírás elszámolásának változása

Az értékcsökkenési leírás elszámolásának módjában, az alkalmazott eljárásokban az esetleges jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt további változások az előző üzleti évhez képest nem történtek.

2.14. Értékvesztések elszámolása

Értékvesztés elszámolására - az előző üzleti évhez hasonlóan - akkor kerül sor, ha a könyv szerinti értékhez képest az egyes tételek esetében a veszteség jellegű különbözet tartós és jelentős.

A készlet értékét a különbözetnek értékvesztésként történő elszámolásával kell csökkenteni, ha a vásárolt készlet (anyag, áru) bekerülési (beszerzési), illetve könyv szerinti értéke 20%-kal és 1 évet meghaladóan

magasabb, mint a mérlegkészítéskor ismert tényleges piaci értéke. Ekkor a készletet a mérlegben a tényleges piaci értéken kell kimutatni.

A valutás, devizás követelések és kötelezettségek átértékeléséből adódó jelentős eredményhatás nagysága: a valutás, devizás tételek mérleg-fordulónapi értékelése során az összevont árfolyamkülönbség akkor minősül jelentősnek, ha annak összege meghaladja az 1 millió forintot. Ez a nagyságrend nem éri el a megállapítás alapjául szolgáló mérlegfőösszeg 3 ezrelékét.

A mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követeléseknél elszámolandó értékvesztés összegének meghatározásánál - a mérlegkészítés időpontjáig rendelkezésre álló információk alapján - a követelés várhatóan megtérülő összegére tekintettel kell meghatározni az értékvesztés elszámolandó összegét. Ha ez tartósan és jelentős összegben alacsonyabb a követelés könyv szerinti értékénél, akkor értékvesztést kell elszámolni az egyéb ráfordításokkal szemben.

A vevő, az adós minősítése alapján az üzleti év mérleg-fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél értékvesztést kell elszámolni - a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján - a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti - veszteségjellegű - különbség összegében, ha ez a különbség tartósan mutatkozik és jelentős összegű.

2.15. Visszaírások alkalmazása

A terven felüli értékcsökkenési leírás és az elszámolt értékvesztések visszaírása az általános szabályok szerint történik.

2.16. Értékhelyesbítések alkalmazása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft az értékhelyesbítés lehetőségével nem kíván élni, így a mérlegben sem értékhelyesbítés, sem értékhelyesbítés értékelési tartaléka nem szerepel.

2.17. Valós értéken történő értékelés

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem kíván élni, így a mérlegben ehhez kapcsolódóan sem értékelési különbség, sem valós értékelés értékelési tartaléka nem szerepel, az eredménykimutatás ehhez kapcsolódóan értékelési különbséget nem tartalmaz.

2.18. Alapítás-átszervezés költségei

Az alapítás-átszervezés költségei nem kerülnek aktiválásra az immateriális javak között, azok - az előző üzleti évhez hasonlóan - a tárgyidőszakban költségként számolandók el.

2.19. Kísérleti fejlesztés aktiválása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a kísérleti fejlesztés költségei aktiválásának lehetőségével nem kíván élni, azokat - az előző üzleti évhez hasonlóan - minden esetben a tárgyidőszak költségei között számolja el.

2.20. Vásárolt készletek értékelése

A vásárolt készletek a mérlegben - az előző üzleti évhez hasonlóan - a FIFO módszerrel megállapított áron jelennek meg. Az értékelés során úgy kell eljárni, hogy a leltárban szereplő készleteket a legutóbbi beszerzések egységárain kell számba venni, feltételezve, hogy mindig a legkorábban beszerzett készletek kerültek elsőként felhasználásra.

2.21. Saját termelésű készletek értékelése

A vállalkozás tevékenységi köréből adódóan saját termelésű készletekkel nem rendelkezik, így a mérlegben és az eredménykimutatásban ezen sorok értéke nulla.

2.22. Készültségi fok meghatározásának módszere

A befejezetlen termelés, befejezetlen szolgáltatás készültségének mértéke a már elvégzett tevékenységeknek a félkész termék, illetve a késztermék (kész szolgáltatás) előállításához elvégzendő összes tevékenységhez viszonyított arányában kerül meghatározásra.

Ennek az arálynak a meghatározásához az adott termék/szolgáltatás előállítására leginkább jellemző, megfelelő, mért és nyilvántartott (ennek hiányában kalkulált vagy becsült), elsősorban naturális mutatók szolgálnak alapul.

2.23. Teljesítési fok meghatározásának módszere

Az értékesítés nettó árbevételéhez kapcsolódóan a szerződés elszámolási egységére meghatározott mérték (teljesítési fok) a ténylegesen elvégzett munkáknak az elvégzendő összes munkához viszonyított arányában kerül meghatározásra.

Az arányosítás során a munkák az adott termék/szolgáltatás előállítására leginkább jellemző, megfelelő, mért és nyilvántartott (ennek hiányában kalkulált vagy becsült), elsősorban naturális mutatók alapján kerülnek számbavételre.

2.24. Céltartalék-képzés szabályai

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft garanciális és egyéb kötelezettségek fedezetére, valamint a várható, jelentős, időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre céltartalékot az általános szabályok szerint képez.

2.25. Ki nem emelt tételek értékelésének változása

Az előzőekben ki nem emelt mérlegtételek az általános szabályok szerint kerültek értékelésre, az értékelésben a jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt módosítás nem történt.

2.26. Értékelési szabályok más változásai

A számviteli politika más, az alkalmazott értékelési elveket és eljárásokat meghatározó elemeiben az esetleges jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt jelentős módosítás nem történt.

2.27. Leltározási szabályok

Az eszközök és források leltározása az eszközök és források leltárkészítési szabályzata szerint, az általános szabályoknak megfelelően történik, a leltározás szabályai az előző üzleti évhez képest nem változtak.

2.28. Pénzkezelési szabályok

A pénzkezelés a számviteli politika részeként kialakított pénzkezelési szabályzatban előírt szabályok szerint történik, a pénzkezelés szabályai az előző üzleti évhez képest nem változtak.

2.29. Önköltségszámítás szabályai

A saját előállítású termékek, végzett szolgáltatások önköltségének megállapítása önköltség-számítási szabályzat szerint történik.

2.30. Sajátos tevékenységgel kapcsolatos további információk

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft tevékenysége alapján más jogszabály által további, a sajátos tevékenységgel kapcsolatos információk közzétételére nem kötelezett.

Közhasznú szervezet tárgyévi tevékenységei és programjai

A Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. 2025-ben alapfeladatával összhangban a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését, támogatását és ipari hasznosítását tekinti elsődleges küldetésének.

A Társaság 2025-ben stratégiai célként határozta meg, hogy meghatározó országos szereplővé váljon a vállalati alkalmazott K+F+I szolgáltatások területén, erősítve a piaci jelenlétet, az ipari árbevételt és a spin-off alapú technológiahasznosítást.

A tárgyévben a szakmai programok az alábbi kiemelt területek mentén valósulnak meg:

- energiatárolás és akkumulátorvizsgálat,
- hidrogéntechnológiához kapcsolódó anyagvizsgálatok,
- félvezetőipari kompetenciák,
- körforgásos gazdaság és másodnyersanyag-hasznosítás,
- biotechnológiai fejlesztések az agrárium és élelmiszeripar támogatására,
- mesterséges intelligencia és ipari digitalizáció,
- spin-off vállalkozások létrehozása és fejlesztése.

A Társaság aktívan részt vesz hazai (GINOP Plusz, DIMOP Plusz) és közvetlen uniós (Horizon Europe, Digital Europe, CET Partnership stb.) programokban, valamint saját kezelésű támogatási programot működtet (Bay Voucher), amely 2025-ben is a hazai KKV-k innovációs képességének erősítését szolgálja.

A közhasznú tevékenységekhez szorosan kapcsolódik az Innovációs Park működtetése, amely inkubációs környezetet és kutatási infrastruktúrát biztosít innovatív vállalkozások számára.

A Társaság közhasznú tevékenysége alapvetően a hazai vállalatok versenyképességének növelésére, a technológiatranszfer erősítésére és a tudományos eredmények gazdasági hasznosítására irányul.

2025-ben a működés egyik kulcseleme a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózathoz történő integráció volt, amely lehetővé teszi a tudományos és ipari kapcsolatrendszer erősítését, valamint a nemzetközi együttműködések bővítését.

Az alapcél szerinti tevékenységek három fő pillérre épülnek:

a) Alkalmazott kutatás-fejlesztés

Ipari partnerekkel közösen végzett K+F projektek, új technológiák, anyagok, gyártási és vizsgálati eljárások fejlesztése.

b) Technológiatranszfer és hasznosítás

A kutatási eredmények spin-off vállalkozásokban történő piacosítása, befektetési előkészítés, ipari validáció. A tudatos spin-off stratégia célja a kutatási eredmények hosszú távú, fenntartható hasznosítása.

c) Innovációs ökoszisztéma fejlesztése

Bay Voucher program működtetése, inkubációs szolgáltatások nyújtása, nemzetközi konzorciumi részvétel, tudománykommunikáció és disszemináció.

A közhasznú jelleg különösen az alábbi területeken jelenik meg:

- fenntarthatósági és környezetvédelmi technológiák fejlesztése,
- energiatárolási és hidrogéntechnológiai biztonsági kutatások,
- mezőgazdasági és élelmiszeripari innovációk,
- körforgásos gazdaságot támogató LCA és környezeti elemzések,
- kutatói életpálya támogatása és nemzetközi mobilitás (EURAXESS).

A Társaság a kutatói utánpótlás-nevelést, a fiatal kutatók bevonását és megtartását is kiemelt szervezeti célként kezeli, ezzel hozzájárulva a hazai tudásbázis fenntartásához és erősítéséhez.

Közhasznú szervezet kapott támogatásainak felhasználása

A Társaság egyik fő bevételi forrása a hazai és nemzetközi pályázati támogatások, melyek többnyire 100%-os, vissza nem térítendő támogatások. Ezek többnyire projekt támogatások, kisebb részben infrastruktúra fejlesztésre fordítható támogatások. Működési célú támogatása 2025. évben a Társaságnak nem volt. Az elnyert és 2025. évben futó támogatásokat az alábbi táblázat mutatja be:

S. sz	Projekt címe	Projekt azonosító	Támogató	Futamidő	BZN költségvetés
1	Bioexplóziós technológia kifejlesztése talajok ásványi olaj eredetű szénhidrogén szennyezéseinek in situ kármentesítésére	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00119	NKFIH	2021.03.01.-2025.02.28	146 721 656 Ft
2	Precíziós metszőrobot és intelligens mezőgazdasági platform kialakítása képfeldolgozási és gépi tanulási eljárásokra alapozva	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00097	NKFIH	2020.11.01-2025.06.30.	106 015 958 Ft
3	Mezőgazdasági- és erdészeti melléktermékekből álló biomassza értéknövelt hasznosítási technológia kifejlesztése a laskagomba-biogáz komplex rendszerben	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00117	NKFIH	2021.01.01.-2025.12.31.	127 500 000 Ft
4	Speciális fényforrások alkalmazása különleges kertészeti és akvakultúras termékek előállítására	2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021-00328	NKFIH	2021.11.01-2025.04.30	84 000 000 Ft
5	A „Fáradtság előrejelzése, illetve rosszullét érzékelése az emberi arc monitorozásával járművekben” című projekthez kapcsolódó bérleti díj kifizetése	IGSZF/2033-1/2021-ITM_SZERZ	Innovációs és Technológiai Minisztérium	2021.12.20-2025.12.31	50 000 000 Ft
6	A tématerületi kutatás címe Innovatív polimertechnológiai eljárások és biológiai polimer rendszerek létrehozása és technológiai validálása	TKP2021-NKTA-07	NKFIH	2022.01.01-2025.12.31.	1 916 666 666 Ft
7	Better understanding, intensified engagement, training and development in regional bio-based systems	101059565	European Commission	2022.10.01-2025.09.30.	112 625 €
8	Az EIT KIC társulásokban történő magyar részvétel támogatása: vörösiszap komplex hasznosítása	2021-1.2.1-EIT-KIC-2021-00003	NKFIH	2022.06.01-2025.05.31	14 000 000 Ft
9	DEscription of the extended LIifetime and its influence on the SAfety operation and construction materials performance – Long Term Operation with no compromises in the safety	101061201	European Commission	2022.06.01-2026.05.31.	309 937,50 €
10	Nemzetközi igényeket kielégítő, környezetbarát vízisztítási módszerek kutatási fejlesztése	GINOP_PLUSZ-2.1.1-21-2022-00212	Pénzügy-minisztérium	2022.03.21-2025.03.20.	160 253 350 Ft
11	Szintetikus üzemanyagok előállítása és validálása Nagyvállalati és Egyetemi együttműködésben (eFuels)	ÉZFF/956/2022-ITM_SZERZ	(TIM)/Szegedi Egyetem	2022.04.08-2025.07.31	719 400 000 Ft

12	Establishing High Performance Computing European Digital Innovation Hub in Hungary	101120890	European Commission	2023.04.01-2026.04.30	157 499,72 €
13	Raising the bio-based industrial feedstock capacity of Marginal Lands	101082089	European Commission	2022.12.01-2026.11.30	121 875,00 €
14	Sustainable Careers for Researcher Empowerment	101094902	European Commission	2023.01.01-2025.03.31	20 875,00 €
15	ERA Talent Platform for career development of researchers in Europe	101103476	European Commission	2023.03.01-2026.02.28	106 250,00 €
16	Turning food waste into sustainable soil improvers for better soil health and improved food systems	101112708	European Commission	2023.06.01-2027.03.31	137 250,00 €
17	BioEconomy Market Uptake and Policy Support in Central Europe	CE0100254	Central Europe Programme + Pénzügyminisztérium	2023.04.01-2026.03.31	176 180,00 €
18	Twinning Research and Innovation Institutions to Design and Implement Inclusive GEPs	101094949	European Commission	2023.09.01-2025.08.31	53 225,00 €
19	Zero-Emission electric Vehicles enabled by haRmonised circularity	101138034	European Commission	2024.01.01-2026.06.30	690 613 €
20	FOstering a Recycled European Silicon supply	101138503	European Commission	2024.01.01-2026.12.31	290 000,00 €
21	Semi-transparent micro-stripped thin-film photovoltaics for energy-harvesting windows	CETP-2022-00327 / 2023-1.2.2-HE PARTNERS ÉG-2023-00002	European Commission / NKFIH	2023.12.01-2026.11.30	147 950 €
22	Chiphordozó kerámialapka K+F+I projekt 1.fázis	ÁFF/96/1/2023	Gazdaságfejlesztési Minisztérium	2023.11.01-2025.06.30	506 078 625 Ft
23	Fejlesztési javaslat biogázüzemek hatékonyságnövelésére	2020-2.1.1-ED-2023-00251	NKFIH	2023.09.01-2025.08.31	100 000 000 Ft
24	Revolution	2020-2.1.1-ED-2023-00267	Kulturális és Innováció Minisztérium	2023.10.30-2026.04.29	4 000 000 000 Ft
25	Ipari környezetbe illeszkedő lézeres kábel előkészítő állomás kifejlesztése	2023-1.1.1-PIACI_FÓKUSZ-2024-00008	NKFIH	2024.06.01.-2026.05.31	152 821 200 Ft
26	Bringing Closer Research to all, Creating Drive for Studying STEM Areas and Choosing a Science Career	101162392	European Commission	2024.05.01-2025.10.31	142 807,50 €
27	Edutus Befektetés	VI/3118/2023/FÁFIN	Kulturális és Innovációs Minisztérium	2023.12.01-2026.12.31	250 000 000 Ft
28	Virtuálisan Újrparticionálható Energiatároló (VUPET) rendszer kifejlesztése	2023-1.1.1-PIACI_FÓKUSZ-2024-00019	NKFIH	2024.09.02-2026.09.01	154 858 340 Ft
29	Robotics and AI for Sewer Pipe Inspection and Maintenance	101189847	European Commission	2025.02.01-2029.01.31	409 916,25 €
30	100 millió darab nitril alapú orvosi vizsgálókesztyű legyártása	NGM_SZERZ/121/1/2024	Nemzetgazdasági Minisztérium	2024.07.01-2025.02.28	4 191 000 000 Ft

31	Tudomány és Fenntarthatóság – A Bay Zoltán Kutatóközpont videósorozata	MEC_R 149424 KUT-PALY-00432-3/2024	NKFIH	2024.11.01-2025.10.31	17 292 000 Ft
32	Hungarian Centre for Heterogeneous integration and Packaging	101217997	CHIPS JU (50%) és NKFIH (50%)	2025.07.01-2029.06.29	3 112 095,00 €
33	Részvétel a Kyotóban megrendezett 20. International Conference on Strength of Materials (ICSMA20) konferencián	MEC_R 149408 KUT-PALY-00172-2/2024	NKFIH	2024.12.01-2025.10.31	1 300 000 Ft
34	Részvétel a Paris-Sorbonne Egyetemen megrendezésre kerülő EMC Europe 2025 konferencián	MEC_R 149390 KUT-PALY-00169-2/2024	NKFIH	2024.12.01-2025.11.30	900 000 Ft
35	KKV FÓKUSZ - PALOTA Környezetvédelmi Kft	2024-1.1.1- KKV_FÓKUSZ- 2024-00055	NKFIH	2025.01.01-2026.12.31	149 739 873 Ft
36	Új, ammónia-nitrogén csökkentő eljárás létrehozása és moduláris technológia kifejlesztése biogázüzemek ammónia problémájának kezelésére	2024-1.1.1- KKV_FÓKUSZ- 2024-00005	NKFIH	2025.01.01-2026.12.31	120 421 956 Ft
37	KKV FÓKUSZ - CRESCOM Kft	2024-1.1.1- KKV_FÓKUSZ- 2024-00030	NKFIH	2025.02.01-2027.01.31	209 596 355 Ft
38	BAY VOUCHER	2024-1.3.1- AK_INNOV- 2024-00001	NKFIH	2025.01.01-2028.12.31	2 000 000 000 Ft
39	A fenntartható, alacsony költségű kalkogenid vékonyrétegű napelemek sokoldalúsága	CETP-FP-2023-00137	European Commission / NKFIH	2024.12.01-2027.11.30	57 818 793 Ft
40	Brine Integration for Carbon Capture	CETP-FP-2023-00287	European Commission / NKFIH	2025.01.01-2026.12.31	149 984,00 €
41	100 millió darab nitril alapú orvosi vizsgálókesztyű legyártása	n.i	HUN_REN KÖZPONT	2025.02.01-2025.09.30	4 191 000 000 Ft
42	ENHANCING BIO-BASED INNOVATION AND PARTICIPATION IN UNDER-REPRESENTED REGIONS THROUGH CLUSTER MOBILIZATION AND COLLABORATIVE GOVERNANCE	101214256	European Commission	2025.01.01-2026.12.31	112 750,00 €

3. Elemzések

3.1. Adatok változása

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Abszolút változás
	ESZKÖZÖK (aktívák)			
A.	Befektetett eszközök	7 218 953	6 693 002	-525 951
A.I.	Immateriális javak	29 769	66 594	36 825
A.II.	Tárgyi eszközök	7 189 184	6 572 092	-617 092
A.III.	Befektetett pénzügyi eszközök	0	54 316	54 316
A.IV.	Halasztott adókövetelés	0	0	0
B.	Forgóeszközök	5 263 185	3 391 428	-1 871 757
B.I.	Készletek	1 257 300	0	-1 257 300
B.II.	Követelések	441 359	372 472	-68 887
B.III.	Értékpapírok	0	0	0
B.IV.	Pénzeszközök	3 564 526	3 018 956	-545 570
C.	Aktív időbeli elhatárolások	5 186 942	3 975 526	-1 211 416
	ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN	17 669 080	14 059 956	-3 609 124
	FORRÁSOK (passzívák)			
D.	Saját tőke	255 757	278 915	23 158
D.I.	Jegyzett tőke	30 000	30 000	0
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	184 061	225 758	41 697
D.V.	Lekötött tartalék	0	0	0
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0	0
D.VII.	Adózott eredmény	41 696	23 157	-18 539
E.	Céltartalékok	0	0	0
F.	Kötelezettségek	11 900 067	9 593 891	-2 306 176
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	958 076	958 076	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	10 941 991	8 635 815	-2 306 176
G.	Passzív időbeli elhatárolások	5 513 256	4 187 150	-1 326 106
	FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN	17 669 080	14 059 956	-3 609 124

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Változás %-ban
I.	Értékesítés nettó árbevétele	1 132 499	1 130 556	-0.17
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	-9	0	100.00
III.	Egyéb bevételek	6 179 769	10 640 866	72.19
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	3 320 095	7 813 354	135.34
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 717 636	2 723 563	0.22
VI.	Értékesítési leírás	1 211 625	1 281 327	5.75
VII.	Egyéb ráfordítások	95 286	24 066	-74.74

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Változás %-ban
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	-32 383	-70 888	-118.90
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	77 595	139 412	79.67
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 516	45 367	1 190.30
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	74 079	94 045	26.95
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	41 696	23 157	-44.46
X.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0.00
X/1.	Halasztott adókülönbözet (+-)	0	0	0.00
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	41 696	23 157	-44.46

3.2. Mérlegtételek megoszlása

Eszközök (adatok %-ban)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Befektetett eszközök	40.85	47.60
Immateriális javak	0.16	0.47
Tárgyi eszközök	40.69	46.74
Befektetett pénzügyi eszközök	0.00	0.39
Halasztott adókövetelés	0.00	0.00
Forgóeszközök	29.79	24.12
Készletek	7.12	0.00
Követelések	2.50	2.65
Értékpapírok	0.00	0.00
Pénzeszközök	20.17	21.47
Aktív időbeli elhatárolások	29.36	28.28
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	100.00	100.00

Források (adatok %-ban)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Saját tőke	1.45	1.99
Jegyzett tőke	0.17	0.22
Jegyzett, de be nem fizetett tőke	0.00	0.00
Tőketartalék	0.00	0.00
Eredménytartalék	1.04	1.61
Lekötött tartalék	0.00	0.00
Értékelési tartalék	0.00	0.00
Adózott eredmény	0.24	0.16
Céltartalékok	0.00	0.00
Kötelezettségek	67.35	68.23
Hátrasorolt kötelezettségek	0.00	0.00
Hosszú lejáratú kötelezettségek	5.42	6.81
Rövid lejáratú kötelezettségek	61.93	61.42
Passzív időbeli elhatárolások	31.20	29.78
FORRÁSOK ÖSSZESEN	100.00	100.00

3.3. Vagyoni helyzet

Vagyoni helyzet	2024	2025
Befektetett eszközök fedezettsége a saját tőke milyen mértékben fedezi a befektetett eszközök záró állományát (%)	3,5	4,2
Vevőállomány átlagos futamideje a vevői követelések fordulónapi állománya hány naptári nap árbevételét köti le (nap)	69,1	101,7
Saját tőke változása (%)	19,5	9,1
Tőkeerősség a saját tőke és az összes forrás aránya (%)	1,4	2
Tőkeszerkezeti mutató a saját tőke és a kötelezettségek aránya (%)	4 652,9	3 439,7
Kötelezettségek alakulása (%)	40,3	-19,4

3.4. Likviditás és fizetőképesség

Likviditás és fizetőképesség	2024	2025
Pénzeszközök állományának változása (%)	4,8	-15,3
Likviditási gyorsráta a követelése, értékpapírok s pénzeszközök együttes összegének a rövid lejáratú kötelezettségekhez viszonyított aránya	0,37	0,39
Likvid eszközök aránya a rövid távú likviditást befolyásoló eszközök aránya az összes eszközökhöz képest (%)	22,7	24,1
Hosszú távú likviditás a forgóeszközök értékének a kötelezettségekhez viszonyított aránya	0,44	0,35
Kötelezettségek és likvid eszközök a likvid eszközös a tárgyévben milyen arányban fedezik a kötelezettségeket (%)	33,7	35,3
Kötelezettségek és bevételek a kötelezettségek tárgyévi állománya hogyan viszonyul a működés egy naptári napjára jutó árbevételhez (nap)	3 846	3 097

3.5. Jövedelmezőség

Jövedelmezőség	2024	2025
Bevételek változása (%)	-27,4	61,2
Árbevételek változása (%)	-13,3	-0,2
Vagyonarányos adózott eredmény az adózott eredmény és a mérlegfőösszeg arányát fejezi ki (%)	0,2	0,2
Jegyzett tőke arányos adózott eredmény az adózott eredmény és a jegyzett tőke aránya (%)	139	77,2
Saját tőke arányos adózott eredmény Az adózott eredmény és a saját tőke aránya (%)	16,3	8,3
Árbevétel arányos adózott eredmény az ezer forint árbevételre jutó adózott eredmény (Ft)	37	20
Bevétel arányos adózott eredmény az ezer forint bevételre jutó adózott eredmény alakulása (Ft)	6	2
Befektetett eszközök hatékonysága az ezer forint értékű befektetett eszközre jutó adózott eredmény (Ft)	6	3
Előmunka hatékonysága az ezer forint személyi jellegű ráfordításra jutó adózott eredmény (Ft)	15	9

Egy napra jutó árbevétel	3 094	3 097
egy naptári napra átlagosan jutó árbevétel (Eft)		
Adózott eredmény változás (Eft)	24 622	-18 539

3.6. Cash flow-kimutatás

	Megnevezés (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
I.	Működési cash flow (1-13. sorok)	1 461 285	209 805
1a.	Adózás előtti eredmény +	41 696	23 157
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +	41 696	23 157
2.	Elszámolt amortizáció +	1 211 625	1 281 327
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairás +	-7 478	-2 000
6.	Szállítói kötelezettség változása +	388 678	-427 239
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +	3 094 865	-1 964 590
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása +	-46 010	-1 326 106
9.	Vevőkövetelés változása +	85 045	-13 541
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása +	-1 400 999	1 427 381
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása +	-1 906 137	1 211 416
II.	Befektetési cash flow (14-18. sorok)	-1 299 096	-755 376
14.	Befektetett eszközök beszerzése -	1 299 096	755 376
III.	Finanszírozási cash flow (19-26. sorok)	0	1
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	0	1
IV.	Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +	162 189	-545 570
V.	Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +	162 189	-545 570

4. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

4.1. Előző évek módosítása

A korábbi (lezárt) évekhez kapcsolódóan a tárgyévben ellenőrzés, önellenőrzés jelentősnek minősülő hibát nem tárt fel, a mérleg tárgyévi adatai korábbi időszakra vonatkozóan korrekciókat legfeljebb nem jelentősnek minősülő mértékben tartalmaznak.

4.2. Sajátos tételbesorolások

A mérlegben olyan tétel nem szerepel, amely több sorban is elhelyezhető lenne, és sajátos besorolása bemutatást kívánna.

4.3. Összehasonlíthatóság

Össze nem hasonlítható adatok

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft mérlegében az adatok - az esetleges jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - összehasonlíthatók az előző üzleti év megfelelő adatával.

Tétel átsorolások

A mérlegben az előző üzleti évhez képest - az esetleges jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - az egyes eszközök és kötelezettségek minősítése saját hatáskörben meghozott számviteli politikai döntések miatt nem változott.

Értékelési elvek változása

Az előző üzleti év mérlegkészítésénél alkalmazott értékelési elvek - az esetleges jogszabályi előírások változásain túl - nem változtak.

4.4. A mérleg tagolása

Összevont tételek a mérlegben

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a mérleg arab számmal jelzett tételei összevonásának lehetőségével a tárgyévben nem élt.

Új tételek a mérlegben

A tárgyévi beszámolóban az előírt sémán túl új mérlegtételek nem szerepelnek.

Tételek továbbtagolása a mérlegben

A mérleg tételei továbbtagolásának lehetőségével a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyidőszakban nem élt.

Tételek elhagyása a mérlegben

A mérlegben - az áttekinthetőség és az összehasonlíthatóság érdekében - az előírt séma szerinti összes tétel feltüntetésre került, függetlenül attól, hogy szerepel-e adat az adott sorban.

4.5. Valós értéken történő értékelés bemutatása

Pénzügyi instrumentumok

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft pénzügyi instrumentumait sem az előző évben, sem a tárgyévben valós értéken történő értékelés címen nem értékelte át.

Piaci érték (jelenérték) meghatározása

Tekintettel arra, hogy a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt, így a piaci érték (jelenérték) meghatározásának módját nem határozta meg.

Valós értékelés értékelési különbözetei

A beszámolóban valós értéken történő értékelés értékelési különbözete egyetlen pénzügyi instrumentum esetében sem szerepel.

Valós értékelés értékelési tartalékai

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt, így a saját tőkében e címen értékelési tartalék nem szerepel.

Származékos ügyletek bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft - mivel a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt - származékos ügyletei bemutatására nem kötelezett.

Fedezeti ügyletek hatékonysága

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft - mivel a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt - fedezeti ügyletei hatékonyságának bemutatására nem kötelezett.

4.6. Mérlegen kívüli tételek

Nyitott származékos ügyletek

A gazdálkodónak a mérlegben nem látszó, a mérleg fordulónapjáig le nem zárt ügyletek miatti függő, vagy biztos (jövőbeni) kötelezettsége nincs.

Nem látszó jövőbeni fizetési kötelezettségek

Olyan, a mérlegben meg nem jelenő pénzügyi kötelezettség, amely a pénzügyi helyzet értékelése szempontjából jelentőséggel bír, a fordulónapon nem volt.

Egyéb lényeges mérlegen kívüli tételek

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft pénzügyi helyzetének megítéléséhez szükséges, lényeges kockázatot vagy előnyt jelentő - mérlegen kívüli vagy a mérlegben nem szereplő további, a számviteli törvény által külön bemutatni nem rendelt, de bemutatást kívánó - tételek és megállapodások nincsenek.

4.7. Befektetett eszközök

Bruttó érték alakulása

Az immateriális javak, tárgyi eszközök bruttó értékének alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Bruttó érték alakulása					
Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	változásból átsorolás	Záró
Vagyoni értékű jogok	323 625	65 560	0	0	389 185
Szellemi termékek	163 111	374	0	0	163 485
Immateriális javak összesen	486 736	65 934	0	0	552 670
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	2 786 953	105 700	0	0	2 892 653
Műszaki berendezések, gépek, járművek	7 419 672	13 548	7 808	0	7 425 412
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	2 693 193	217 351	58 573	0	2 851 971
Beruházások, felújítások	60 077	142 077	60 077	0	142 077
Beruházásokra adott előlegek	94	221 148	94	0	221 148
Tárgyi eszközök összesen	12 959 989	575 382	107 356	0	13 553 260

Halmozott értékcsökkenés alakulása

Az immateriális javak, tárgyi eszközök halmozott értékcsökkenésének alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Halmozott értékcsökkenés alakulása					
Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	változásból átsorolás	Záró
Vagyoni értékű jogok	308 259	18 339	0	0	326 598
Szellemi termékek	148 709	10 770	0	0	159 479
Immateriális javak összesen	456 968	29 109	0	0	486 077
Ingtatlanok és jogok	737 741	78 113	0	0	815 854
Műszaki berendezések, gépek, járművek	3 645 354	834 299	7 676	0	4 471 977
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1 387 708	339 806	54 177	0	1 673 337
Tárgyi eszközök összesen	5 770 803	1 252 218	61 853	0	6 961 168

Terv szerinti értékcsökkenés alakulása

A tárgyévi terv szerinti értékcsökkenési leírás megoszlását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Tárgyévi terv szerinti értékcsökkenés

Mérlegtétel (1000HUF)	Lineáris	Degresszív	Telj.arány	Egyéb	Összesen
Vagyoni értékű jogok	18 339	0	0	0	18 339
Szellemi termékek	10 770	0	0	0	10 770
Immateriális javak összesen	29 109	0	0	0	29 109
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	78 113	0	0	0	78 113
Műszaki berendezések, gépek, járművek	834 299	0	0	0	834 299
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	339 806	0	0	0	339 806
Tárgyi eszközök összesen	1 252 218	0	0	0	1 252 218

Terven felüli értékcsökkenés

A tárgyévben terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolására vagy annak visszairására nem került sor.

Értékcsökkenési leírás utólagos módosítása

A terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatására a tárgyidőszakban nem került sor.

Értékcsökkenési leírás újbóli megállapítása

Terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolása vagy annak visszairása kapcsán a beszámolási időszakban terv szerinti értékcsökkenési leírás ismételt megállapítására egyetlen eszköz esetében sem került sor.

Befektetett pénzügyi eszközök elszámolt értékvesztései

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft mérlegében a befektetett pénzügyi eszközökhöz kapcsolódóan nyilvántartott értékvesztés sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben nem szerepel, ilyen címen visszairásra nem került sor.

Befektetett pénzügyi eszközök el nem számolt értékvesztései

A mérlegben megjelenő, bekerülési értéken értékelt befektetett pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke az egyes tételek esetében a fordulónapi valós értéket nem haladja meg jelentősen.

Tartósan adott kölcsönök kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozásokban

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokban tartósan adott kölcsön jogcímen követelés nem állt fenn.

4.8. Forgóeszközök

Készletek értékvesztései

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft mérlegében a készletekhez kapcsolódóan nyilvántartott értékvesztés sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben nem szerepel, ilyen címen visszairásra nem került sor.

Követelések alakulása

A követelések és a kapcsolódó értékvesztések alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Követelések értékelése

Jogcím (1000HUF)	Eredeti érték	Könyvszerinti érték	Tárgyidőszaki értékvesztés		Halmazott értékvesztés
			elszámolás	visszairás	
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	323 314	314 938	0	2 000	8 376
Egyéb követelések	57 534	57 534	0	0	0

Jogcím (1000HUF)	Eredeti érték	Könyvszerinti érték	Tárgyidőszaki értékvesztés		Halmazott értékvesztés
			elszámolás	visszaírás	
Követelések összesen	380 848	372 472	0	2 000	8 376

Követelések kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozással szemben

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelés nem állt fenn.

Követelések jelentős tételei

A mérlegben szereplő követelések közül a jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összege és azok - elnevezésének megfelelő - tartalma az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Követelések jelentős tételei (1000HUF)	Összeg
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	314 938
6. Egyéb követelések	57 534

Forgatási célú értékpapírok értékvesztései

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft mérlegében a forgatási célú értékpapírokhoz kapcsolódóan nyilvántartott értékvesztés sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben nem szerepel, ilyen címen visszaírásra nem került sor.

Pénzeszközök jelentős tételei

A mérlegben szereplő pénzeszközök közül a jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összege és azok - elnevezésének megfelelő - tartalma az alábbi táblázatban kerülnek bemutatásra:

Pénzeszközök jelentős tételei (1000HUF)	Összeg
1. Pénztár, csekkek	5 733
2. Bankbetétek	3 013 223

Hátrasorolt eszközök

A mérlegben olyan követelés vagy hitelviszonyt megtestesítő értékpapír, amely az adósnál vagy a kibocsátónál hátrasorolt kötelezettségnek minősül, sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel.

4.9. Aktív időbeli elhatárolások

Bevételek aktív időbeli elhatárolásai

A futó pályázatok esetében a költségek felmerülésével egyidőben megtörténik a pályázati bevételek elhatárolása is az Egyéb bevételekkel szemben.

A bevételek aktív időbeli elhatárolásának jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:

Elhatárolt bevételek alakulása		
Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Pályázati bevételek elhatárolása	181 078	57 589
Futó pályázati bevételek elhatárolása	4 991 749	3 898 370
Összesen:	5 172 827	3 955 959

Elhatárolt költségek és ráfordítások

Az aktív időbeli elhatárolásként kimutatott költségek és ráfordítások jelentősebb összegei, és azok alakulása az alábbi:

Elhatárolt ráfordítások alakulása		
Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Informatikai szolgáltatások	5 304	13 317
Épület és vagyonszolgáltatás	2 010	1 938
Gépjármű biztosítás	4	0
Egészségügyi szolgáltatás	0	1 231
Gázdíj	0	277
Egyéb biztosítás	1 875	1 875
Napilapok, szaklapok	0	40
Utazási költségtérítés és gk-val kapcsolatos ktg	603	214
Tagdíjak	3 886	0
Külföldi szállásköltség	433	0
Hirdetés, reklám, propaganda	0	4
Bérleti díj - gépek, berendezések	0	57
Bérleti díjak - épület, terület	0	614
Összesen:	14 115	19 567

Halasztott ráfordítások

A mérlegben aktív időbeli elhatárolásként kimutatott halasztott ráfordítások sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepelnek.

Aktív időbeli elhatárolások jelentős tételei

A mérlegben szereplő aktív időbeli elhatárolások között kerülnek elszámolásra a futó pályázati támogatások felmerült, de még a támogatóval el nem számolt költségtételek összegei. Ezek összességében jelentős, a 2025. évben futó 43 pályázatra összesen 3 898 370 E Ft.

4.10. Saját tőke

Saját tőke elemeinek változása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft saját tőkéje a tárgyidőszakban csak az előző évi adózott eredmény eredménytartálékba történt átvezetése, valamint a tárgyévi adózott eredmény által változott, a tárgyidőszak során osztalék nem kerülhet kifizetésre.

A saját tőke elemeinek tárgyévi változásait az alábbi táblázat mutatja be:

Eredmény hatása a saját tőke alakulására			
Tőkeelem (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak	Változás
Jegyzett tőke	30 000	30 000	0
Eredménytartalék	184 061	225 758	41 697
Adózott eredmény	41 696	23 157	-18 539
Saját tőke összesen	255 757	278 915	23 158

Jegyzett tőke alakulása

A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott.

Kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozások által jegyzett tőke

A jegyzett tőke kapcsolt vállalkozások által jegyzett összeget nem tartalmaz.

Jegyzett, de be nem fizetett tőke

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft beszámolójában jegyzett, de be nem fizetett tőke nem szerepel.

Visszavásárolt saját üzletrészek

A társaság a tárgyévben saját üzletrészeivel nem rendelkezett, saját üzletrészt sem közvetlenül, sem közvetve nem szerzett meg és nem idegenített el.

Lekötött tartalék jogcímei

A mérlegben lekötött tartalék nem jelenik meg.

Értékhelyesbítések alakulása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyévben nem élt az értékhelyesbítés lehetőségével, nyilvántartott értékhelyesbítése nincs.

Tőkemegfelelés

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft fordulónapi saját tőkéje a jogszabályokban előírt tőkekövetelményeknek mindenben eleget tesz, a vállalkozás folytatásához megfelelő fedezetet biztosít.

4.11. Céltartalékok

Céltartalékok - várható kötelezettségekre

A mérlegben várható kötelezettségekre képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

Céltartalékok kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozásokkal szembeni kötelezettségekre

A mérlegben kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettségekre képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

Céltartalékok - jövőbeni költségekre

A mérlegben jövőbeni költségekre képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

Céltartalékok - egyéb címen

A mérlegben egyéb címen képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

4.12. Kötelezettségek

Öt évnél hosszabb lejáratú kötelezettségek

A mérlegben az állami vagyon részét képező, törvényi rendelkezés, illetve felhatalmazás alapján kezelésbe vett eszközök is szerepelnek, melyhez kapcsolódóan egyéb hosszú lejáratú kötelezettség került kimutatásra.

Biztosított kötelezettségek

A mérlegben kimutatott tárgyévi kötelezettségek között zálogjoggal vagy hasonló jogokkal biztosított kötelezettség nem szerepel.

Kapottnál nagyobb összegben visszafizetendő kötelezettségek

A tárgyévi kötelezettségek között olyan kötvénykibocsátás miatti tartozás, váltótartozás vagy egyéb kötelezettség nincs, ahol a visszafizetendő összeg nagyobb a kapott összegnél.

Hátrасorolt kötelezettségek kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetéсű) vállalkozással szemben

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szembeni hátrасorolt kötelezettség nem állt fenn.

Hosszú lejáratú kötelezettségek jelentős tételei

Társaságunk 2011. december 30-tól üzemelteti a 100%-os állami tulajdonban lévő Budapest XI. kerület, Fehérvári út 134-144. alatt található Innovációs Parkot. 2017. májusától megkaptuk az ingatlan vagyонkezelési jogát is a Magyar Nemzeti Vagyонkezelő Zrt-től. Az ingatlan bekerülési értéke 958 076 E Ft szerepel a hosszú lejáratú kötelezettségek között.

Tartós kötelezettségek kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetéсű) vállalkozással szemben

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szemben tartós kötelezettség nem állt fenn.

Hosszú lejáratú kötelezettségek - kezelésbe vett eszközökre

A mérlegben az állami vagyон részét képező, törvényi rendelkezés, illetve felhatalmazás alapján kezelésbe vett eszközök is szerepelnek, melyhez kapcsolódóan egyéb hosszú lejáratú kötelezettség került kimutatásra.

Az egyes mérlegtételek esetében a fentiek szerint kezelésbe vett, az állami vagyон részét képező eszközök értéke 958 076 E Ft.

A hosszú lejáratú kötelezettségek a Magyar Nemzeti Vagyонkezelő Zrt-vel kötött vagyонkezelői szerződés alapján átvett Innovációs Park (1116 Budapest, Fehérvári út 134-144) telek és épület nettó bekerülési értékét tartalmazza. Az ingatlan a Magyar Állam tulajdonában van, a Társaság a vagyонkezelői jogot szerezte meg határozatlan időtartamra.

Az ingatlannal kapcsolatban vagyонkezelői díj nem kerül felszámításra, azonban az éves amortizáció összegének megfelelő visszatöltési (beruházási, felújítási) kötelezettsége van a Társaságnak.

Kötelezettségek átsorolása

A tárgyévben a hosszú lejáratú kötelezettségeknek a fordulónapot követő egy éven belül esedékes törlesztése átsorolására nem került sor.

Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tételei

A mérlegben szereplő rövid lejáratú kötelezettségek közül a jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összegei a nyertes pályázatokkal kapcsolatban folyósított és még el nem számolt előlegek összege, ami összességében jelentős: 8 197 483 E Ft.

A rövid lejáratú kötelezettségek ezen kívül tartalmazzák az adófizetési kötelezettségeket: 107 705 E Ft összegben, a munkavállalókkal szembeni kötelezettségeket 155 721 E Ft összegben, valamint kauciókat 32 242 E Ft és egyéb kisebb kötelezettségeket 10 E Ft összegben.

Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetéсű) vállalkozással szemben

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szemben rövid lejáratú kötelezettség nem állt fenn.

4.13. Passzív időbeli elhatárolások

Elhatárolt bevételek

A mérlegben bevétel passzív időbeli elhatárolása sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel.

Elhatárolt költségek, ráfordítások

A passzív időbeli elhatárolásként kimutatott költségek és ráfordítások jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:

Elhatárolt ráfordítások alakulása

Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Szállítói számlák elhatárolás	24 686	29 429
Jutalom, felmentési díj és járulék elhatárolás	45 200	0
Üzletszerzési jutalék elhatárolása	3 171	0
Összesen:	73 057	29 429

Halasztott bevételek

A passzív időbeli elhatárolásként kimutatott halasztott bevételek jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:

Halasztott bevételek alakulása

Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Közalapítványi elhatárolt bevételek	423 462	130 438
Pályázatok halasztott bevételeinek összegei	5 006 525	3 966 461
Fejlesztési célra kapott támogatás halasztott	10 212	60 822
Összesen:	5 440 199	4 157 721

Átengedett befektetett eszközök bevétele

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft befektetett eszköz használati, üzemeltetési, kezelési jogát ellenérték fejében tartósan nem engedte át, így ilyen címen halasztott bevétel a mérlegben nem jelenik meg.

5. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

5.1. Előző évek módosítása

A korábbi (lezárt) évekhez kapcsolódóan a tárgyévben ellenőrzés, önellenőrzés jelentősnek minősülő hibát nem tárt fel, az eredménykimutatás tárgyévi adatai korábbi időszakra vonatkozóan korrekciókat legfeljebb nem jelentősnek minősülő mértékben tartalmaznak.

5.2. Összehasonlíthatóság

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft eredménykimutatásában az adatok - az esetleges jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - összehasonlíthatók az előző üzleti év megfelelő adatával.

Adófizetési kötelezettség változása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft adófizetési kötelezettsége körében - az esetleges jogszabályi változások hatásain túl - nem történt olyan változás, mely az eredménykimutatás egyes adatainak összehasonlításában korrekciót kívánna.

5.3. Az eredménykimutatás tagolása

Összevont tételek az eredménykimutatásban

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft az eredménykimutatás arab számmal jelzett tételei összevonásának lehetőségével a tárgyévben nem élt.

Új tételek az eredménykimutatásban

A tárgyévi beszámolóban az előírt sémán túl új eredménykimutatás-tételek nem szerepelnek.

Továbbtagolt tételek az eredménykimutatásban

Az eredménykimutatás tételei továbbtagolásának lehetőségével a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyidőszakban nem élt.

Tételek elhagyása az eredménykimutatásban

Az eredménykimutatásban - az áttekinthetőség és az összehasonlíthatóság érdekében - az előírt séma szerinti összes tétel feltüntetésre kerül, függetlenül attól, hogy szerepel-e adat az adott sorban.

5.4. Bevételek

Bevételek alakulása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft bevételeinek megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Bevételek alakulása és megoszlása

Bevétel-kategória	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Árbevétel	1 132 499	15.3	1 130 556	9.5
Aktivált saját teljesítményérték	-9	0.0	0	0.0
Egyéb bevételek	6 179 769	83.6	10 640 866	89.3
Pénzügyi műveletek bevételei	77 595	1.1	139 412	1.2
Bevételek összesen	7 389 854	100.0	11 910 834	100.0

Kapcsolt (anya-, leány- vagy közös vezetésű) vállalkozásoktól származó bevételek

A beszámolási időszakban árbevételként, egyéb bevételként, illetőleg pénzügyi műveletek bevételeként elszámolt bevételek anya- és leányvállalatoktól származó összegeit mutatja be az alábbi táblázat:

Kapcsolt vállalkozásoktól származó bevételek

Bevétel (1000HUF)	Anyavállalattól	Leányvállalatoktól	Más kapcsolt vállalkozástól
Értékesítés nettó árbevétele	0	13 622	14 126
Összesen:	0	13 622	14 126

Árbevétel tevékenységenként

Az értékesítés nettó árbevételének megbontása az egymástól jelentősen különböző tevékenységek, szolgáltatások szerint az alábbi:

Tevékenységenkénti árbevétel alakulása

Tevékenységi kör	Árbevétel (1000HUF)	
	Előző időszak	Tárgyidőszak
Belföldre irányuló vállalkozási tevékenység bevétele	367 429	610 126
Belföldre irányuló K+F tevékenység bevétele	512 336	188 313
Ingatlan üzemeltetésből származó bevételek	241 447	318 157
Export értékesítés árbevétele	6 370	7 802
Közösségen belüli szolgáltatásnyújtás	4 917	6 158
Összesen:	1 132 499	1 130 556

Export árbevétel bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft export értékesítésének árbevétele csak szolgáltatás-exportból származott. Az export értékesítés árbevételének a földrajzilag elhatárolt piacok szerinti megoszlását - kiemelve az Európai Unió felé irányuló export adatait - mutatja be az alábbi táblázat:

Szolgáltatás-export alakulása és megoszlása

Régió (1000HUF)	Export-árbevétel	
	Előző időszak	Tárgyidőszak
Európai Unió	5 523	6 157
Egyesült Királyság	5 764	7 802
Összesen:	11 287	13 959

Exporttámogatás felhasználása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a beszámolási időszakban exporttámogatást nem vett igénybe.

Végleges jelleggel kapott támogatások

A támogatási program keretében végleges jelleggel kapott, folyósított, elszámolt vissza nem térítendő támogatások 2025. évi felhasználását mutatja be az alábbi táblázat:

Pályázati projektek	Beruházás	Dologi költségek	Külső Megbízások	Rezsi	Személyi jellegű ráfordítás	Felhasznált támogatás 2025. évben
BAY_VOUCHER	-	57	15 530	-	78 109	93 696
BIOECO-UP	-	32	3 165	3 052	20 633	26 882
BIOGAZAMMONI A	-	19 934	15 039	-	10 873	45 847
BIO-INSPIRE	-	-	192	1 128	4 320	5 640
BRINE-CARB	-	9	2 449	-	8 039	10 497
CHIPCER	-	27 148	40 842	3 781	148 174	219 946
CRESCOM_KKV_FOKUSZ	-	11	-	-	82 431	82 442
Delisa	-	1 132	223	5 125	14 293	20 774
EduTus Befektetés	-	237	4 345	-	89 301	93 882
Engage4BIO	-	-	1 167	2 282	13 177	16 626
ERA Talent	-	-	447	2 364	9 010	11 821
FORESi	-	-	1 919	12 536	28 567	43 022
HAPAKO	-	673	-	-	3 582	4 256
HCHiP	-	263	3 064	4 148	57 976	65 450
HPC EDIH HU	-	-	1 305	2 350	32 272	35 927
INFOWARE Piaci Fókusz	-	90	179	-	73 373	73 642
INNOVITECH Piaci KFI	-	876	-	-	10 936	11 812
ITM SMART CARE	-	-	10 300	-	-	10 300
KELET-ÚT Piaci KFI	-	126	11	-	4 423	4 560
Kesztyűgyártás	-	6 782 914	-	-	-	6 782 914
MarginUp	-	207	253	1 445	10 561	12 466
Mec-24 Kiotó	113	66	746	-	378	1 302
NEXUS	-	-	185	1 569	6 539	8 292

PALOTA_KKV_FOKUSZ	8 305	3 592	4 600	-	53 218	69 715
PILZE-NAGY Piaci KFI	-	1 291	-	-	12 721	14 012
PIPEON	1 416	61	1 587	7 361	27 090	37 515
PURECO GINOP PLUSZ	-	5 632	3 530	-	21 430	30 592
Research2ALL	128	2 445	10 426	5 470	8 752	27 221
Revolution	141 956	39 864	60 114	874	433 475	676 283
RevoTec Piaci Fókusz	269	9	-	-	72 027	72 305
SECURE	-	-	312	549	1 882	2 743
SECURE2	-	-	98	549	2 097	2 743
SUNLIFE	-	106	2 907	928	16 234	20 175
SZÜ – Katalizátor	285	4 188	2 651	1 594	72 037	80 755
SZÜ – Tribológia	-	12 184	9 208	2 416	137 823	161 630
TK Polimer	429	3 843	28 511	-	177 216	209 999
TRANSMIT	-	-	356	2 343	17 711	20 410
Tudomány és fenntarthatóság	-	17	8 849	-	-	8 866
Veresi Piaci KFI	-	38	170	-	5 625	5 833
VOLTRACK_KKV FOKUSZ	15 674	4 717	1 356	-	33 866	55 613
Waste4Soil	505	331	1 778	485	10 360	13 458
ZEvRA	-	85	10 265	11 403	45 356	67 109
Végösszeg	169 081	6 912 177	248 078	73 751	1 855 886	9 258 973

2025 évben Társaságunk 42 pályázati projekt megvalósításán dolgozott, amely pályázatok összes költségvetése meghaladta a 21,9 milliárd forintot. Ezek teljes egészében végleges jelleggel kapott támogatások. A pályázatokból a 2025. évben összességében 10 614 762 Eft visszafizetési kötelezettség nélkül kapott támogatás került felhasználásra és elszámolásra az Egyéb bevételek között a halasztott bevételekkel együtt.

Visszatérítendő kapott támogatások

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft támogatási program keretében a beszámolási időszakban visszatérítendő (kötelezettségként kimutatott) támogatást tevékenysége fenntartására, fejlesztésére sem önkormányzati, sem központi, sem nemzetközi forrásból, sem más gazdálkodótól nem kapott, illetve nem számolt el.

Támogatásokkal kapcsolatos kiegészítő információk

Jogszámból előírása alapján a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a kapott támogatásokkal kapcsolatban az alábbi táblázat szerinti pályázati támogatásokon dolgozott a 2025. évben. A 43 db pályázat teljes költségvetése 10 928 118 Eft, melyből a 2025. évben 9 090 869 Eft került felhasználásra. Ezen felül a korábbi években elnyert és infrastruktúra fejlesztésre felhasznált pályázati támogatási összegből 1 230 869 Eft halasztott bevétel került elszámolásra és a Közalapítványi meglévő vagyomból 293 024 Eft került halasztott bevételként felhasználásra.

A 2026. évben a futamidők végéig felhasználható támogatások összegét mutatja jogcímenként a következő táblázat (összegek forintban). A táblázat csak azokat a projekteket mutatja, amik 2026. január 1-én még nem kerültek lezárásra:

Projekt rövid neve	Személyi ráfordítások	Dologi költsége	Külső megbízások	Eszköz, beruházás	Rezsi költsége	Támogatás összesen
DELISA	11 840	0	0	0	2 960	14 800
MarginUp	7 000	4 008	0	0	2 752	13 760

ERA TALENT	5 200	1 500	0	0	1 675	8 375
Waste4Soil	8 049	3 543	0	0	3 223	14 815
BIOECO-UP	3 563	795	1 189	0	534	6 081
EDIH EU	24 521	2 303	13 059	0	6 706	46 589
ZEvRA	47 041	26 787	0	0	18 457	92 285
FORESi	52 845	12 622	0	0	16 367	81 834
TRANSMIT	15 405	1 008	0	0	1 511	17 924
Revolution	286 744	3 031	890	979 030	50 459	1 320 154
REVOTEC Piaci Fókusz	38 534	472	3 851	2 490	0	45 347
INFOWARE Piaci Fókusz	49 154	3 760	3 410	0	0	56 324
Edutus Befektetés	72 323	42 899	0	4 776	0	119 998
PIPEON	79 926	21 402	0	0	23 470	124 798
HCHiP	779 287	211 485	0	114 000	77 334	1 182 106
PALOTA_KKV_FOKUSZ	60 477	11 417	0	4 456	2 991	79 341
VOLTRACK_KKV_FOKUSZ	31 832	18 367	5 376	7 573	0	63 148
CRESCOM_KKV_FOKUSZ	111 813	0	0	0	7 670	119 483
BAY_VOUCHER	200 931	69 000	19 110	0	51 434	340 475
Tudomány és fenntarthatóság	0	5 000	0	0	0	5 000
SUNLIFE	36 411	1 389	637	0	0	38 437
Brine-Carb	44 575	2 187	637	0	21 060	68 459
BIO-INSPIRE	22 641	8 957	0	0	7 892	39 490
SECURE 2	14 590	2 200	0	0	4 197	20 987
TEMATIK DIMOP Plusz	83 500	18 930	15 045	0	12 525	130 000
RADEL HAHN DIMOP Plusz	29 261	1 000	0	0	0	30 261

Aktivált saját teljesítmények jelentős tételei

Az eredménykimutatás tárgyidőszaki adataiban Aktivált saját teljesítmények értéke nem jelenik meg.

Egyéb bevételek jelentős tételei

Az egyéb bevételekben a - forgalmi adatként - jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek tartalma és összegei az alábbiak:

Tétel tartalma (1000HUF)	Összeg
Hazai és nemzetközi pályázati bevételek	9 090 869
Halasztott bevételek	1 230 870
Alapítványtól kapott vagyon felhasználása (halasztott bevételek)	293 024
Kapott bírságok, kötbérek, késedelmi kamatok	8 957
Követelések visszaírt értékvesztése	2 000
Káreseményekkel kapcsolatos bevételek	559
Értékesített tárgyi eszközök	3 861
MÁK-tól kapott költségtérítés	1 140
Egyéb bevételek	9 585
Összesen	10 640 865

Üzletág értékesítés bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyidőszakban üzletágot nem értékesített, e jogcímen sem egyéb bevételt nem számolt el, sem eszközöket vagy kötelezettségeket nem vezetett ki.

Pénzügyi műveletek bevételei jelentős tételei

A pénzügyi műveletek bevételeiben a - forgalmi adatként - jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összege és azok - elnevezésének megfelelő - tartalma az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Pénzügyi műveletek bevételei jelentős tételei (1000HUF)	Összeg
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	136 422
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	2 990

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek

A tárgyidőszakban bemutatást kívánó, kivételes nagyságú vagy előfordulású bevétel nem került elszámolásra.

5.5. Ráfordítások

Ráfordítások alakulása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft ráfordításainak megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Ráfordítások alakulása és megoszlása

Ráfordítás-kategória	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Anyagjellegű ráfordítások	3 320 095	45.2	7 813 354	65.7
Személyi jellegű ráfordítások	2 717 636	37.0	2 723 563	22.9
Értékesítési leírás	1 211 625	16.5	1 281 327	10.8
Egyéb ráfordítások	95 286	1.3	24 066	0.2
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3 516	0.0	45 367	0.4
Ráfordítások összesen	7 348 158	100.0	11 887 677	100.0

Anyagjellegű ráfordítások jelentős tételei

Az anyagjellegű ráfordításokban a - forgalmi adatként - jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összege és azok - elnevezésének megfelelő - tartalma az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Az Anyagköltségek tartalmazzák a Vásárolt anyagok költségeit 6 934 194 Eft összegben, melyből a legnagyobb tételek az orvosi vizsgálókesztyűk költsége 6 782 914 Eft összegben. Ezekon kívül itt kerültek elszámolásra a vegyszerek, szakmai anyagok és egyéb laboerszközök anyagköltségei 151 280 Eft összegben, az üzemeltetéssel kapcsolatos anyagköltségek 82 288 Eft összegben, valamint az Energiaköltségek 177 665 Eft összegben.

Anyagjellegű ráfordítások jelentős tételei (1000HUF)	Összeg
05. Anyagköltség	7 194 148
06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	555 945
07. Egyéb szolgáltatások értéke	63 261

Személyi jellegű ráfordítások jelentős tételei

A személyi jellegű ráfordításokban a - forgalmi adatként - jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek összege és azok - elnevezésének megfelelő - tartalma az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Személyi jellegű ráfordítások jelentős tételei (1000HUF)	Összeg
10. Bérköltség	2 234 669
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	248 056
12. Bérjárulékok	240 838

Költségek költségnemenként

A költségek költségnemenkénti megoszlását mutatja be az alábbi táblázat:

Költségnem	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Anyagjellegű ráfordítások	3 320 095	45.8	7 813 354	66.2
Személyi jellegű ráfordítások	2 717 636	37.5	2 723 563	23.0
Értéksökkenési leírás	1 211 625	16.7	1 281 327	10.8
Költségnemek összesen	7 249 356	100.0	11 818 244	100.0

Igénybe vett szolgáltatások jelentős tételei

Az igénybe vett szolgáltatások költségeinek jelentős tételeit, és azok alakulását mutatja be jogcímenként az alábbi táblázat:

Igénybe vett szolgáltatás (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Szakmai szolgáltatások és szakértői szolgáltatások	198 312	172 778
Informatikai szolgáltatások és szoftverkövetések	197 439	89 177
Karbantartási szolgáltatások	51 088	35 774
Bérleti díjak	50 768	47 924
Utazási és kiküldetési költségek	43 969	29 140
Takarítás	24 862	43 145
Egészségügyi szolgáltatás igénybevétele	24 172	21 783
Őrzés- védelem	21 058	22 763
Konferenciák, képzések és tanfolyamok költsége	25 703	10 802
Internet, távközlési díjak	15 755	26 137
Szaklap előfizetések	6 912	8 418
Hirdetés, reklám	6 721	12 162
Szállítás, rakodás	6 130	5 334
Munkavédelemmel kapcsolatos költségek	2 820	3 133
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	30 720	27 475
Összesen	706 429	555 945

Kutatás és kísérleti fejlesztés tárgyevi költségei

A tárgyevi kutatási, kísérleti fejlesztési költségek értéke 3 121 156 Eft.

Ez többnyire más vállalkozásokkal közösen végzett fejlesztések, illetve saját belső fejlesztési projektek költségei.

Egyéb ráfordítások jelentős tételei

Az egyéb ráfordításokban a - forgalmi adatként - jelentősnek minősülő tárgyidőszaki tételek tartalma és összege az alábbiak:

Tétel tartalma (1000HUF)	Összeg
Adók, illetékek, hozzájárulások	20 383
Értékesített imm. j.t.eszk. könyv szerinti értéke	193
Követelések leírása	60
Bírságok, kötbérek, késedelmi kamatok	689
Egyéb üzleti évhez kapcsolódó ráfordítások	2 741
Egyéb ráfordítások összesen:	24 066

Pénzügyi műveletek ráfordításai jelentős tételei

A pénzügyi műveletek ráfordításai 45 367 Eft összegben árfolyamkülönbségeket tartalmaznak.

Kivételes nagyságú vagy előfordulású költségek és ráfordítások

A tárgyidőszakban bemutatást kívánó, kivételes nagyságú vagy előfordulású költség és ráfordítás nem került elszámolásra.

5.6. Adófizetési kötelezettség

Társasági adó megállapítása

A társasági adó megállapítására a vonatkozó jogszabálynak megfelelően, az általános szabályok szerint került sor.

Adóalap módosító tételek

Az értékelés következtében a társasági adó megállapításánál módosító tételt jelentő tételeket mutatják be az alábbi táblázatok:

Kiemelt adózás előtti eredményt csökkentő tételek

Módosító tétel (1000HUF)	Összeg
Adótörvény szerint figyelembe vett értékcsökkenés	1 281 327
Behajthatatlan követelések visszaírt értékvesztése	2 000
Kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenység saját költsége	413 090
Összesen:	1 696 417

Kiemelt adózás előtti eredményt növelő tételek

Módosító tétel (1000HUF)	Összeg
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenés összege	1 281 327
Összesen:	1 281 327

Adóalap módosító tételek jövőbeni hatása

A társasági adó megállapításánál az értékelés következtében módosító tételt jelentő összegek jövőbeni hatása nem jelentős.

Jelentős egyéb és pénzügyi bevételek és ráfordítások hatása az adóalapra

A tárgyidőszakban elszámolt egyéb bevételek és ráfordítások, valamint pénzügyi műveletek bevételei és ráfordításai között jelentős, a társasági adóra számszerűsített hatást gyakorló tételek nem voltak.

Halasztott adó követelések és kötelezettségek

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft beszámolójában halasztott adókövetelés vagy halasztott adókötelezettség nem jelenik meg.

5.7. Eredmény

Döntés az eredmény felhasználásáról (osztalék jóváhagyásáról)

A közhasznúságra tekintettel az Alapító okirat alapján az eredménytartalékból és a tárgyévi adózott eredményből osztalék nem kerül kifizetésre, így a tárgyévi adózott eredmény az eredménytartalékba kerül.

Lezárt származékos ügyletek az eredményben

A gazdálkodónak a beszámolási időszakban származékos ügyletei nem voltak.

Nettó módon elszámolt értékpapírügyletek

A tárgyidőszakban értékpapírok értékesítése, beváltása, törlesztése kapcsán ráfordítások és bevételek egymással szembeni (nettó) elszámolására nem került sor.

5.8. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó egyéb kiegészítések

A Társaság közhasznú tevékenysége mellett a szabad kapacitásai terhére vállalkozási tevékenységet is végez: vállalatok részére mérnöki tanácsadás és nem K+F-nek számító szakértési tevékenységet, különböző mérési szolgáltatásokat, valamint ingatlan bérbeadást. Közhasznú és vállalkozási tevékenységének bevételeit, költségeit és eredményét elkülönítve mutatja be az alábbi Közhasznú eredménykimutatás:

Közhasznúsági eredménykimutatás	2024 TÉNY	2025 TÉNY
<i>A. Összes közhasznú tevékenység bevétele</i>	6 769 691	10 968 585
Pályázati úton elnyert támogatás	6 143 680	10 614 762
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	512 336	188 313
Tagdíjból származó bevétel	0	4 000
Egyéb bevétel (közhasznú tevékenység)	113 684	161 510
Aktivált saját teljesítmények értéke (közhasznú tevékenység)	-9	0
Saját termelésű készletek állományváltozása (közhasznú tevékenység)	-4 568	0
Saját előállítású eszközök aktivált értéke (közhasznú tevékenység)	4 559	0
<i>B. Vállalkozási tevékenység bevétele</i>	620 163	942 244
C. Összes Bevétel	7 389 854	11 910 829
<i>D. Közhasznú tevékenység ráfordításai</i>	6 756 175	10 949 244

Anyagjellegű ráfordítások (közhasznu)	3 041 207	7 196 839
Személyi jellegű ráfordítások (közhasznu)	2 489 355	2 508 402
Értékcsökkenési leírás (közhasznu)	1 126 811	1 180 102
Egyéb ráfordítások (közhasznu)	95 286	22 119
Pénzügyi műveletek ráfordításai (közhasznu)	3 516	41 783
<i>E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai</i>	591 983	939 236
Anyagjellegű ráfordítások (vállalkozási)	278 888	617 318
Személyi jellegű ráfordítások (vállalkozási)	228 281	215 161
Értékcsökkenési leírás (vállalkozási)	84 814	101 225
Egyéb ráfordítások (vállalkozási)	0	1 947
Pénzügyi műveletek ráfordításai (vállalkozási)	0	3 584
F. Összes Ráfordítás	7 348 158	11 888 480
<i>G.1. Adózás előtti vállalkozói eredmény</i>	28 180	3 008
G.2. Adózás előtti eredmény	41 696	23 157
<i>H. Adófizetési kötelezettség</i>	0	0
I. Tárgyévi vállalkozási eredmény	28 180	3 008
J. Tárgyévi közhasznu eredmény	13 516	19 341
Kiegészítő adatok		
1. Bérköltség	2 284 870	2 234 669
ebből: megbízási díjak	4 757	10 978
ebből: tiszteletdíjak	6 711	17 280
2. Személyi jellegű egyéb kifizetések	193 639	248 056
3. Bérjárulékok	239 127	240 838
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 121 212	1 116 597
Export értékesítés nettó árbevétele	11 287	13 959
<i>Értékesítés nettó árbevétele</i>	<i>1 132 499</i>	<i>1 130 556</i>
Aktivált saját teljesítmények értéke (+-)	-9	0
Egyéb bevételek (A)	6 179 769	10 640 866
Anyagjellegű ráfordítások	3 320 095	7 813 354
Személyi jellegű ráfordítások	2 717 636	2 723 563
Értékcsökkenési leírás	1 211 625	1 281 327
Egyéb ráfordítások (A)	95 286	24 066
A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	-32 383	-70 888
<i>Pénzügyi műveletek bevételei</i>	77 595	139 412
<i>Pénzügyi műveletek ráfordításai</i>	3 516	45 367
B. Pénzügyi műveletek eredménye	74 079	94 045
C. Adózás előtti eredmény	41 696	23 157
<i>Adófizetési kötelezettség</i>	0	0
D. Adózott eredmény	41 696	23 157
Átlagos statisztikai állomány	241,0	227,0
Vállalkozási tevékenység aránya	8,39%	7,91%

6. Tájékoztató adatok

6.1. Import beszerzések

A Bay Zoltán Közhasznu Nonprofit Kft import beszerzése csak termékimportot takar.

6.2. Kapcsolt felekkel bonyolított ügyletek

A beszámolási időszakban a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft kapcsolts felekkel lényeges, bemutatást kívánó, nem a szokásos piaci feltételek között megvalósuló ügyletet nem bonyolított.

6.3. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek

A tárgyidőszakban a jelen kiegészítő mellékletben bemutatott, saját tőkét érintő tételeken kívül a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft tőkeműveletekben nem vett részt.

6.4. Átalakuláshoz, egyesüléshez, szétváláshoz kapcsolódó tételek

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a tárgyidőszakban átalakulásban, egyesülésben, szétválásban nem vett részt, ehhez kapcsolódóan tételeket nem számolt el.

6.5. Vezető tisztségviselők, kiemelt juttatások

Vezető tisztségviselők munkadíja

A vezető tisztségviselők, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjainak tevékenységükért az üzleti év után járó járandóság összegét mutatja be az alábbi táblázat:

Vezető tisztségviselők járandóságai

Vezető tisztségviselők (1000HUF)	Munkabér összege	Más járandóság	Összesen
Ügyvezető	41 076	550	41 626
Felügyelő Bizottsági tagok tiszteletdíja	0	10 080	10 080
Összesen:	41 076	10 630	51 706

Vezető tisztségviselők előlegei, kölcsönei, garanciái

A vezető tisztségviselők, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjai részére az üzleti évben semmiféle előleg, kölcsön folyósítása és visszafizetése nem történt, nevükben garancia vállalására nem került sor.

Korábbi vezető tisztségviselőkkel kapcsolatos kötelezettségek

A korábbi vezető tisztségviselőkkel, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjaival szemben semmiféle nyugdíjfizetési kötelezettség nem áll fenn.

Könyvvizsgáló által felszámított díjak

A tárgyévi üzleti évre vonatkozóan a könyvvizsgáló által kizárólag könyvvizsgálati díj került felszámításra, más szolgáltatásokat ellenérték fejében a könyvvizsgáló nem nyújtott. A beszámoló és az év során szükségessé vált pályázati könyvvizsgálatokért felszámított díj összege: 3 700 E Ft.

6.6. Bér- és létszám adatok

Létszám adatok

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai állományi létszámát mutatja be az alábbi táblázat:

Állománycsoport (fő)	Átlagos létszám
Szellemi	205
Fizikai	22
Összesen:	227

Munkavállalók személyi jellegű egyéb kifizetései

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók egyéb személyi jellegű kifizetéseinek állománycsoportonkénti bontása nem értelmezhető, az összesített személyi jellegű kifizetéseket mutatja be az alábbi táblázat:

Béren kívüli juttatások megoszlása

Jogcím (1000HUF)	Kifizetések
SZÉP kártya juttatás	118 721
Sporttevékenység támogatása	20 745
Munkába járással kapcsolatos költségtérítés	15 403
Iskolakezdési támogatás és szociális jellegű támogatás	8 070
Betegszabadság és táppénz	15 536
Külföldi napidíjak	6 966
Reprezentációs költségek	31 594
Munkáltatót terhelő SZJA	29 070
Telefon adóköteles része	1 951
Összesen:	248 056

Bérfelrakások jogcímenként

A tárgyidőszakban elszámolt bérfelrakásokat mutatja be jogcímenként az alábbi táblázat:

Bérfelrakás (1000HUF)	Összeg
Szociális hozzájárulási adó	218 068
Rehabilitációs hozzájárulás	22 770
Összesen	240 838

6.7. Környezetvédelem

Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft közvetlenül nem termel, és nem tárol veszélyes hulladékot, a tevékenység során keletkező, környezetre káros anyagok elenyészők. 2025. évben a veszélyes hulladékok szállításáért összesen 1 763 E Ft került kifizetésre.

Környezetvédelmi költségek

Közvetlenül környezetvédelemmel kapcsolatosan sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben költség nem került elszámolásra.

Környezetvédelmi céltartalékok

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék-képzés nem történt.

Nem látszó környezetvédelmi kötelezettségek

A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség a fordulónapon nem állt fenn.

6.8. Rendkívüli környezeti hatások

Az extrém környezeti hatások (világjárványok, háborúk, veszélyhelyzeti intézkedések, infláció...) a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft gazdálkodására is hatást gyakoroltak, de azok a gazdálkodás

folytatásával kapcsolatban lényeges ismert bizonytalanságot nem jelentettek. Az ezekkel kapcsolatos kockázatok, az azokra adott válaszok a beszámolóban megfelelően bemutatásra kerültek.

6.9. A megbízható és valós összképhez szükséges további adatok

A számviteli törvény előírásainak alkalmazása, a számviteli alapelvek érvényesítése elegendő a megbízható és valós összképnek a mérlegben, eredménykimutatásban történő bemutatásához.

6.10. A Társaság 2025. évben megvalósult közbeszerzései

A Társaság a 2025. évben az alábbi közbeszerzési eljárások eredményét hirdette ki:

Tárgy	Szerződéses Érték [Ft] nettó	Nyertes cég	Szerződés- kötés dátuma	Eljárás típusa	Eljárás Indításának dátuma
INNO aula felújítás	35 834 863 Ft	KOL-TÁR Kft.	2025.02.27	Nemzeti eljárásrend - Kbt. 115. § Nyílt eljárás	2024.12.16
Teljesen elektromos meghajtású személygépjármű közép kategóriás 6 db	71 559 582 Ft	Schiller Autó Család Zrt	2025.03.14	Nemzeti eljárásrend - Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont Nyílt eljárás	2025.02.13
Teljesen elektromos meghajtású személygépjármű közép-felső kategóriás 1 db	14 540 000 Ft	PM Perpetuum Mobile Kft.	2025.03.16	Nemzeti eljárásrend - Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont Nyílt eljárás	2025.02.13
Demonstrációs helyszín kialakítása	207 575 994 Ft	Laver Kft.	2025.08.13	Nemzeti eljárásrend - Kbt. 115. § Nyílt eljárás	2025.05.10
Vegyszerbeszerzés	34 509 134 Ft	1. rész: Novochem Kereskedelmi Kft. 2 és 3. rész: Nemesfém Kft.	2025.09.01	Uniós eljárásrend - Nyílt eljárás	2025.05.14
Automatizált anódgyártó berendezés 2	696 000 000 Ft	Revo-TEC Kft.	2025.10.14	Uniós eljárásrend - Nyílt eljárás	2025.06.06
Végeselemes modellező szoftverrendszer	54 397 483 Ft	CAD-Terv Mérnöki Kft.	2025.09.19	Nemzeti eljárásrend - Kbt. 112. § (1) bekezdés b) pont Nyílt eljárás	2025.07.18
Elektromos áram	64 788 233 Ft	MVM Next Energitakereskedelmi Zrt.	2024.12.20	KEF KM verseny újrainyítás	2024.11.05
Földgáz	26 789 380 Ft	MVM Next Energitakereskedelmi Zrt.	2025.09.25	KEF KM verseny újrainyítás	2025.07.28

Gépjármű üzemanyag	22 653 811 Ft	MOL	2025.01.01	KEF KM	2025.01.01
Utazásszervezés	9 131 376 Ft	Weco-Travel kft. OTP Travel Kft. IBUSZ JET Travel Kft	2025.01.01	KEF KM	2025.01.01

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft

1116 Budapest, Kondorfa utca 1

**Közhasznúsági melléklet
2025.**

Fordulónap: 2025. december 31.

Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.

Budapest, 2026. március 09.



A gazdálkodó képviselője

P.h.

**BAY ZOLTÁN Alkalmazott Kutatási
Közhasznú Nonprofit Kft.**

1. A szervezet azonosító adatai

Név: Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.

Székhely: 1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

Nyilvántartási szám: 01-09-968419

Képviselő neve: Dr. Schmidt Balázs ügyvezető igazgató

A Társaság fióktelepei:

3300 Eger, Kistályai u. 2.

6726 Szeged, Derkovits fasor 2.

3519 Miskolc, Iglói u. 2.

6000 Kecskemét, Izsáki út 10.

3533 Miskolc, Kerpely Antal utca 35.

8900 Zalaegerszeg, Dr. Michelberger Pál út 3.

7621 Pécs, Vörösmarty utca 4.

4700 Mátészalka belterület 544/83 helyrajzi szám

3434 Mályi, Határ út 6. külterület 0102/19 helyrajzi szám

2800 Tatabánya, Stúdió tér 1.

A Társaság telephelyei:

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 2.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 3.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 5. em. 2.

1116 Budapest, Fehérvári út 132-144.

1121 Budapest, Konkoly-Thege Miklós út 29-33.

2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek szöveges bemutatása

A Bay Zoltán Kutatóközpont 2025. évi közhasznú tevékenységei a nemzetgazdaság versenyképességének erősítését, a fenntartható technológiai fejlődést, a tudományos eredmények piaci hasznosítását és az innovációs ökoszisztéma fejlesztését szolgálják. A tárgyévi programok az alkalmazott kutatás, az ipari partnerségek, a spin-off alapú hasznosítás és a nemzetközi integráció egységes stratégiai keretében valósulnak meg.

A Biotechnológiai Divízió 2025-ben három fő területen végez közhasznú kutatási tevékenységet:

- Bioökonómia és agrárinnováció: élelmiszeripari fermentációs eljárások, mezőgazdasági mikrobiológiai fejlesztések, precíziós távérzékelési adatfeldolgozás.
- Bioremediáció: ipari és környezeti szennyezések biológiai kezelése, különös tekintettel az akkumulátoripari hulladékokra.
- Másodnyersanyag-hasznosítás: ipari melléktermékek és hulladékok feldolgozása, biogáz- és szerves hulladék hasznosítás.

E tevékenységek közvetlenül szolgálják a környezetvédelmet, az erőforrás-hatékonyságot és a fenntartható gazdasági működést.

A Mérnöki Divízió közhasznú tevékenységei az ipari biztonság, energia- és infrastruktúra-fejlesztés területén jelennek meg:

- üzemelési biztonsági és élettartam-menedzsment vizsgálatok,
- hidrogén-kompatibilitási és nagynyomású gázvizsgálatok,
- korszerű anyagvizsgáló és analitikai szolgáltatások,
- mesterséges intelligencia és gépi látás alapú ipari rendszerek fejlesztése,
- akkumulátor vizsgálati infrastruktúra kialakítása.

E tevékenységek hozzájárulnak az ipari létesítmények biztonságos működéséhez, az energiaátmenet támogatásához és a kritikus infrastruktúrák fenntarthatóságához.

Az Anyagtechnológiai Divízió közhasznú tevékenységei közé tartozik:

- félvezetőipari kompetenciák fejlesztése (HCHIP),
- nagy hozzáadott értékű akkumulátor-fejlesztési projektek (REVOLUTION),
- biokompatibilis anyagok és additív gyártási technológiák,
- napelem- és akkumulátor-újrahasznosítási technológiák fejlesztése.

E fejlesztések a hazai ipar technológiai felzárkózását és nemzetközi integrációját szolgálják.

A Tudásmenedzsment Központ feladata a hazai és nemzetközi források bevonása, projektfejlesztés és támogatásmenedzsment. A Társaság 2025-ben is aktív szereplője a Horizon Europe és más közvetlen uniós programoknak, valamint működteti a Bay Voucher programot, amely közvetlen innovációs támogatást nyújt vállalkozások számára.

Az Innovációs Park működtetésével a Társaság kutatási infrastruktúrát, inkubációs szolgáltatásokat és szakmai együttműködési lehetőséget biztosít innovatív vállalkozások számára.

3. Közhasznú tevékenységek részletes bemutatása (tevékenységenként)

Megnevezés	Tudományos kutatás, fejlesztés
Kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely	Tudományos kutatásról, fejlesztésről és innovációról szóló 2014. évi LXXVI. törvény
Célcsoport	Mindenki
Tevékenységből részesülők létszáma	10 000 000

2025 évben Társaságunk összesen 42 db pályázati projekt megvalósításán dolgozott, amely pályázatok teljes futamidőre számított összköltségvetése közel 21,9 milliárd forint:

Típusa	Pályázat db száma	Támogatás összege Ft-ban
Hazai	25	19 427 384 772
Nemzetközi	17	2 409 456 427
Összesen	42	21 836 841 199

Társaságunk bevételeinek jelentős részét tették ki a hazai és a nemzetközi pályázati források 2025-ben is, amelyek az alkalmazott kutatási tevékenységeket, valamint a kísérleti fejlesztési tevékenységeket támogatják. A pályázatok nem működési támogatási típusúak, hanem projekt-finanszírozásúak, illetve kisebb-nagyobb mértékben infrastruktúra fejlesztési célokat is tartalmaznak a projekt cél megvalósítása érdekében.

Társaságunk 2025-ben tovább szélesítette a nemzetközi kutatási együttműködés, valamint több EU és más nemzetközi K+F+I programokban való intézményi részvétele is erősödött. Célunk, hogy minél több nemzetközi K+F+I pályázati bevonás történjen meg és K+F+I projekt valósuljon meg, mind konzorcium részeként, mind önállóan.

A Társaságunk kutatási infrastruktúra-fejlesztésre is jelentős összegeket nyert el hazai és nemzetközi pályázatok keretében, ezzel is tovább növelve a már egyébként is korszerűnek tekinthető infrastruktúrájának színvonalát.

A koronavírus helyzetre tekintettel az Operatív Törzs döntése alapján ebben az évben is folytatta Társaságunk az orvosi vizsgálókesztyűk gyártását és ingyenes átadását az Országos Kórházi Főigazgatóság részére.

Társaságunk 2025. évben is sok ipari K+F és vállalkozási projekten, illetve kisebb-nagyobb ipari megbízási feladaton dolgozott. Kiemelt feladatnak tartjuk a stratégiai ipari partnereinkkel a folyamatos együttműködést és lehetőség szerint annak bővítését.

4. Cél szerinti juttatások kimutatása

Az előző évi és tárgyévi cél szerinti juttatások részletezését mutatja be az alábbi táblázat:

Megnevezés (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Költségvetésből kapott támogatás, pályázati juttatás	4 436 435	8 680 895
Nemzetközi forrásból kapott támogatás, pályázati juttatás	466 887	409 974
Halasztott bevételek	1 239 758	1 523 893
Más vállalkozásoktól kapott támogatások	600	0
Összesen:	6 143 680	10 614 762

5. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

A vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatások részletezését mutatja be tisztségenként az alábbi táblázat:

Tisztség (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Vezető tisztségviselő juttatása	36 707	41 626
Felügyelő Bizottság tiszteletdíja	6 711	10 080
Összesen:	43 418	51 706

6. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

6.1. Alapadatok

A számviteli beszámolóban a közhasznú jogállás megállapításához szükséges adatait, kiegészítve a szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntesek számával, mutatja be az alábbi táblázat:

Alapadatok (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás	43 818	51 706
B. Éves összes bevétel	7 389 854	11 910 834
ebből:		
G. Korrigált árbevétel [B-(C+D+E+F)]	7 389 854	11 910 834
H. Összes ráfordítás (kiadás)	7 348 158	11 887 677
ebből:		
I. Személyi jellegű ráfordítás	2 717 636	2 723 563
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	6 756 175	10 949 244
K. Adózott eredmény	41 696	23 157

6.2. Erőforrás ellátottság és Társadalmi támogatottság mutatói

A közhasznú jogállás megállapításához szükséges, a fenti alapadatokból számított mutatók eredményét tartalmazza az alábbi táblázat.

(A közhasznú jogállás feltétele - többek közt - a megfelelő erőforrás ellátottság: legalább egy ilyen feltétel teljesül, és a megfelelő társadalmi támogatottság: legalább egy ilyen feltétel teljesül.)

	Mutató teljesítése	
	Igen	Nem
Erőforrás-ellátottság mutatói		
Ectv. 32.par.(4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000,-Ft]$ (két évi bevétel átlaga)	X	
Ectv. 32.par.(4) b) $[K1+K2 \geq 0]$ (két év egybeszámított adózott eredménye)	X	
Ectv. 32.par.(4) c) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$ (személyi jellegű ráfordítások aránya)	X	
Társadalmi támogatottság mutatói		
Ectv. 32.par.(5) a) $[(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02]$ (szja 1% a korrigált árbevételhez)		X
Ectv. 32.par.(5) b) $[(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5]$ (közhasznú ráfordítások aránya)	X	
Ectv. 32.par.(5) c) $[(L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$ (közérdekű önkéntesek száma)		X

Adószám: 23497980-2-43
Cégbíróság: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
Cégjegyzék szám: 01-09-968419

Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft

1116 Budapest, Kondorfa utca 1


**Üzleti jelentés
2025.**

Fordulónap: 2025. december 31.

Beszámolási időszak: 2025. január 01. - 2025. december 31.

Budapest, 2026. március 09.

P.h.


A gazdálkodó képviselője

**BAY ZOLTÁN Alkalmazott Kutatási
Közhasznú Nonprofit Kft.**

1. Bemutatkozás

1.1. Szervezet

Vezetés

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a legfőbb szerv döntése alapján egy személy vezetése alatt áll. Az egyszemélyi vezető, egyben a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft képviselője: dr. Schmidt Balázs ügyvezető igazgató.

Belső ellenőrzés

A gazdálkodás belső ellenőrzéséért elkülönített szervezeti egység felelős. A belső ellenőrzési feladatokat a revisionSOFT Kft. látja el megbízási szerződés alapján.

A gazdálkodás belső ellenőrzéséért a vezetésen túl a Felügyelő Bizottság és a szervezet könyvvizsgálója felelős.

A könyvvizsgáló adatai: ABT Hungária Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság. Kamarai nyilvántartási száma: 000001.

Székhelye: 1037 Budapest, Montevideo utca 3/A.;

A beszámolót hitelesítő könyvvizsgáló: Nagy András;

Kamarai nyilvántartási száma:005718.

A Társaságnál 3 fős Felügyelőbizottság működik. Tagjai: dr. Varga-Bajusz Veronika Edit (elnök), Orcsik Attila és Dr. Gombik Gergely.

Szervezeti felépítés

A szervezet felépítése hierarchikus, így a közreműködők közvetlen felettesük utasításai szerint járnak el. A szervezeti felépítés főbb jellemzői az alábbiak:

A Társaság munkaszervezetét a Társaság egyes szakterületekért felelős vezetői által irányított munkaszervezeti egységek alkotják.

A Társaság munkaszervezeti egységei:

- Ügyvezető Igazgató
- Mérnöki Divízió
- Biotechnológiai Divízió
- Gyártási Divízió
- Energetikai Divízió (év közben beolvadt a Mérnöki divízióba)
- Tudásmenedzsment Központ Divízió
- Gazdasági Igazgatóság
- Innovációs Tanácsadó Testület (év közben megszűnt)
- Bay Zoltán Nemzeti Kutatóintézet-hálózati Központ (év közben megszűnt)

A szakmai feladatokat a divíziók látják el. A divíziót a divízió igazgató irányítja, akinek közvetlen felettese az ügyvezető igazgató.

A divíziók feladata:

- a) Tudományos kutatás-fejlesztési tevékenység a divíziók profilja által érintett tudományterületeken,
- b) Technológiai innovációs eredmények létrehozása,
- c) Nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A divíziók a kutatási feladataikat projektvezető által irányított, önálló költségvetéssel és feladat leosztással kiegészített projektekbe szervezve valósítják meg, a Projekt Irányítási Szabályzat szerint. A

projektek végrehajtásához szükség esetén igénybe veszik más divíziók, szervezeti egységek szolgáltatásait, támogatását is.

A projektvezető a projektek feladatainak irányítását, megvalósítását, követését látja el az illetékes divízióigazgató irányítása alatt, amelynek keretében felelős a projektek határidőre és megfelelő minőségben történő lebonyolításáért. A projektvezető mindenkori feladatait a Projekt Irányítási Szabályzat határozza meg.

A divízió igazgatók a vonatkozó jogszabályok és a munkaszerződésükben rögzített vezető állású munkavállalói felelősség szerint felelnek a munkaszerződésükben, munkaköri leírásukban, a belső szabályzatokban és utasításokban részükre előírt feladatok elvégzéséért, a nyilvántartások, adatszolgáltatások, jelentések tartalmi helyességéért, valamint mindazokért, amit jogállásuknak, hatáskörüknek, beosztásuknak megfelelően tenniük kell, illetve a mulasztásaikért és feladataik nem megfelelő végrehajtásáért.

A divíziók esetében a soron következő szervezeti egységek az osztályok, csoportok vagy laboratóriumok.

A Társaság azon fióktelepeinek vezetését, amelyekben a Társaság kutatás-fejlesztési tevékenységet végez, a fióktelep-vezetők látják el.

A Tudásmenedzsment Központ Divízió

- a) projekt alapon kezeli a pályázatok előkészítését és a mindenkori projektirányítási szabályzat szerinti menedzsmentjét;
- b) ellátja a kutatóktól származó, piacképes fejlesztések menedzselését, és az inkubációs tevékenységet;
- c) tudásával támogatja az egyes felhívások értelmezését, új támogatási konstrukciók kidolgozását;

A gazdasági igazgató feladata a Társaság gazdálkodásának, pénzügyi és számviteli feladatainak irányítása, illetve koordinálása, ebben a körben az ügyvezető igazgató segítése.

Telephelyek

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a beszámolási időszakban székhelyén kívül más magyarországi telephelyen, fióktelepen is végzett rendszeres gazdasági tevékenységet. A telephelyek, fióktelepek az alábbiak:

A Társaság székhelye: 1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

A Társaság fióktelepei:

3300 Eger, Kistályai u. 2.

6726 Szeged, Derkovits fasor 2.

3519 Miskolc, Iglói u. 2.

6000 Kecskemét, Izsáki út 10.

3533 Miskolc, Kerpely Antal utca 35.

8900 Zalaegerszeg, Dr. Michelberger Pál út 3.

7621 Pécs, Vörösmarty utca 4.

4700 Mátészalka belterület 544/83 helyrajzi szám

3434 Mályi, Határ út 6. külterület 0102/19 helyrajzi szám

2800 Tatabánya, Stúdium tér 1.

A Társaság telephelyei:

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 3.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 2.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 5. em. 2.

1116 Budapest, Fehérvári út 132-144.

1121 Budapest, Konkoly-Thege Miklós út 29-33.

Cégcsoport

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft anyavállalatnak minősül. A leányvállalat(ok) főbb adatai az alábbiak:

Csalomon Kft.

Székhely: 1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

Adószám: 32858754-2-43

Cégjegyzékszám: 01-09-446389

Jegyzett tőke: 3 millió Ft

Részesedési arány: 90%

Edortech Kft.

Székhely: 1121 Budapest, Konkoly-Thege Miklós út 29-33. 25A. ép.

Adószám: 32365449-2-43

Cégjegyzékszám: 01-09-439983

Részesedési arány: 16%

1.2. Piaci környezet

Tevékenység

A Társaság a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését és támogatását tűzi ki célul.

A Társaság a társadalom és az egyén közös érdekeinek kielégítésére irányuló közhasznú, cél szerinti tevékenységeket folytatja alaptevékenységként a Kormány által alapított kutatóhelyként a tudományos kutatásról, fejlesztésről és innovációról szóló 2014. évi LXXVI. törvény (a továbbiakban: 2014. évi LXXVI. törvény) 3. §-a szerint.

Piaci környezet

A gazdálkodás piaci környezete stabil, jelentős kockázatokat nem hordoz.

Piaci környezet változása

A piaci környezete jelentős változása nem várható.

Piaci pozíció

A Társaság Magyarország legnagyobb alkalmazott kutatásokat végző kutatóintézménye. Bevételi struktúrája alapvetően két fő piaci területre épül, mind hazai, mind nemzetközi szinten:

- pályázati forrásokra (hazai és nemzetközi pályázatok),
- valamint versenypiaci bevételekre (elsősorban belföldön, de nemzetközi jelenléttel is).

A pályázati piacon a Kutatóközpont legfontosabb versenytársai az egyetemek, a hazai nemzeti laboratóriumok, valamint a jelentős infrastruktúrával rendelkező külföldi kutatóintézetek. A pályázói jogosultságok jelenleg zajló átalakulása alapvetően újrarendezheti ezt a piacot, amely változásokra a Társaságnak stratégiaileg fel kell készülnie.

E körben várható trend lehet, hogy a nemzetközi pályázati térben az egyetemek szerepe, mint közvetlen versenytársaké, csökken, miközben a versenypiaci és ipari környezetben betöltött jelentőségük erősödik. Alapítványi működési formájuk és finanszírozási kényszereik ugyanis fokozott piaci aktivitást tesznek szükségessé. Ebben a helyzetben a Társaság mérete - egy egyetemhez viszonyítva - hátrányt jelenthet, ugyanakkor több évtizedes piacra viteli tapasztalata, magas fokú rugalmassága és üzleti szemlélete egyértelmű versenyelőnyt biztosít.

A versenypiaci szegmensben elsősorban az egy-egy szakterületre specializálódott mérnökirodák, valamint kutatás-fejlesztéssel foglalkozó kis- és középvállalkozások tekinthetők a Társaság fő versenytársainak a hazai piacon.

Stratégiai alapelv, hogy a versenytársi pozíciókat lehetőség szerint partneri vagy megrendelői szereppé alakítsuk. Partneri együttműködés esetén a Társaság kiegészítő kompetenciákkal támogatja a K+F tevékenységeket, míg megrendelői viszonyban elsősorban a nagy infrastruktúra-igényű, valamint az ezekhez kapcsolódó, kompetenciaközpontú megoldásokat biztosítja a kutatóvállalatok és mérnökirodák számára.

1.3. Jövőkép

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft üzleti lehetőségeiben jelentős változás várható, új lehetőségek feltárása és kihasználása várható. Várható új területek (az új intézményi struktúra függvényében): közlekedés, építőipar, biztonságtechnika.

Magyarország legnagyobb alkalmazott kutatási intézményeként a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. célja a magyarországi vállalatok versenyképességének és hatékonyságának növelése sikeres innováció és technológiatranszfer révén, szoros együttműködésben hazai és vezető külföldi partnerintézményekkel. Ezt a missziót különböző nemzeti és nemzetközi kutatás-fejlesztési projektek megvalósításával kívánja elérni.

A Társaság K+F tevékenysége az alábbi 5 főbb stratégiai irányvonal mentén foglalható össze:

- BAY Material
- BAY Agri
- BAY Waste
- BAY Energy
- BAY Valid.

Ezen célok megvalósítása során kutatási divíziói hazai és külföldi megrendelői számára komplex tudományos és műszaki megoldásokat kínál a hatékonyabb és eredményesebb működés elérése érdekében. Partnerintézményei számára az "innovációs-híd" szerepét tölti be alkalmazott kutatás-fejlesztési és technológiatranszfer tevékenységén keresztül.

Az ukrán-orosz háború okozta infláció, bizonyos ágazatokban a megrendelések már az év első felében jelentkező csökkenése, valamint az energiahordozók világpiaci árának emelkedése jelentősen befolyásolta mind a költségeinket, mind az ipari bevételeinket. Elsősorban a kis- és középvállalatok esetében tapasztaljuk a kutatás-fejlesztési projektek elhalasztását, törlését a rezszi növekedés miatt.

Az európai uniós pályázatok megjelenésének időbeli tolódása hosszabb távon megnehezítheti a Társaság működését. A negatív tendenciákat diverzifikációval és aktív pályázati, sales tevékenységgel próbáljuk ellensúlyozni. Kockázatot látunk abban, hogy a kis- és középvállalati réteg nem tud tolerálni egy olyan mértékű szolgáltatási ár növelést, amellyel az inflációt kompenzálni lehet, ezért eredményességünk megtartására egyéb folyamatokat kell bevezetnünk.

Várható fejlődés

A fejlődést a lehetőségek szabják meg, a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft célja a lehetőségek kiaknázása, a jövedelmező működés.

Üzleti tervek

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. (továbbiakban: BZN, Társaság vagy Kutatóintézet) 2026-ban azt a stratégiai célt tűzi ki maga elé, hogy meghatározó, országos jelentőségű szereplővé váljon a hazai vállalati alkalmazott kutatás-fejlesztési és innovációs (K+F+I) szolgáltatások területén. A Társaság célja, hogy a vállalati szféra elsődleges szakmai partnereként jelenjen meg, miközben tovább erősíti részvételét hazai és nemzetközi kutatási pályázatokban, valamint bővíti kompetenciáit az egyedülálló vizsgálati eljárások, fejlesztések, modellezések és start-up jellegű kezdeményezések támogatása mentén. E stratégia központi eleme az árbevétel növelése, a piaci jelenlét erősítése és a hosszú távon fenntartható működés biztosítása.

2024-ben a HUN-REN Központ vált a Társaság tulajdonosi joggyakorlójává, aki idő közben átalakult HUN-REN Magyar Kutatási Hálózattá (továbbiakban HUN-REN vagy Hálózat) és a HUN-REN törvény alapján 2026. évben a BZN tulajdonosává is válik.

A BZN kiemelt célja, hogy a HUN-REN szerves és aktív tagjává váljon, kihasználva a hálózatban rejlő tudományos, szakmai és nemzetközi együttműködési lehetőségeket. A Társaság törekvése, hogy működésével és eredményeivel erősítse a HUN-REN pozícióját az alkalmazott kutatás és az ipari hasznosítás területén, valamint hozzájáruljon a hálózat stratégiai céljainak megvalósításához.

A BZN elsődleges küldetése, hogy a Magyarországon működő vállalatok megbízható partnere legyen az alkalmazott K+F+I területén. A Társaság tevékenységét az államtól és a fenntartótól független, ugyanakkor a nemzetgazdaság számára közvetlen értéket teremtő módon kívánja végezni. Ennek keretében célunk egy olyan hazai vállalati hálózat kialakítása, amely nemzetközi szinten is versenyképes, miközben a BZN magas színvonalú alkalmazott kutatás-fejlesztési és projektmenedzsment szolgáltatásaival aktívan támogatja a vállalatok működését és növekedését.

Az elmúlt időszak egyik legfontosabb stratégiai fordulata, hogy a BZN elérte azt az érettségi szintet, ahol az általa inkubált nagyprojektek közül több önálló gazdasági társaság formájában is életképessé vált. A befektetési igazgatóság szakmai irányításának, a megvalósító kutatócsapatoknak és az erős menedzsmentnek köszönhetően a Társaság tudatos spin-off stratégiát valósít meg. Ennek célja, hogy a kutatási eredmények piacosítása révén közép- és hosszú távon kiszámítható cashflow-t biztosítson a tulajdonosok, így a BZN számára is, miközben erősíti a hazai innovációs ökoszisztémát.

A fenti célok megvalósítása érdekében a BZN legfontosabb stratégiai irányai közé tartozik a pályázati bevételek fokozatos kiváltása ipari és K+F bevételekkel, az ipari árbevétel növelése az energia- és bérköltségek finanszírozására, valamint új termékek és szolgáltatások fejlesztése kompetenciáink folyamatos bővítése mellett. Kiemelt fókuszot kap az energiaátmenet piacra történő belépést támogató K+F szolgáltatások nyújtása, továbbá a kulcspozícióban lévő kvalifikált munkaerő megtartása, a fiatal kutatók bevonása és képzése.

A BZN célkitűzése, hogy az innovációs ökoszisztéma meghatározó szereplőjévé váljon, növelje láthatóságát és szakmai súlyát a K+F+I környezet gazdasági szereplői között. Ennek része a hazai K+F és innovációs iparágat támogató, széles körű és edukatív tudománykommunikáció megvalósítása, valamint a csökkenő hazai pályázati lehetőségek kompenzálására a közvetlen uniós források célzott és folyamatos megpályázása.

A spin-off modell és az ipari bevételekre épülő működés erősítése egyben a BZN hosszú távú kutatás-stratégiai küldetésének megvalósítása is: a magyar innováció itthon tartása, a high-tech munkahelyek létrehozása és az alkalmazott kutatói életpálya kiszámítható, vonzó kereteinek megteremtése, összhangban a Neumann János Program célkitűzéseivel.

A fenti stratégia végrehajtását a BZN szakmai divízióinak tudatos, egységes működési modellje támogatja. Valamennyi szakmai divízió egy jól körülhatárolt főirány és egy ahhoz kapcsolódó mellékirány mentén inkubálja az adott területhez illeszkedő projekteket, azzal a kifejezett céllal, hogy ezek közül minél több elérje azt az érettségi szintet, amely a fent bemutatott spin-off társaságok létrejöttét lehetővé tette. A Társaság bízik abban, hogy ez a fókuszált, ugyanakkor portfólió-szintű gondolkodás hosszú távon újabb sikeres vállalatok megszületéséhez vezet.

Kiemelten fontos stratégiai területünk az energiatárolás és akkumulátorvizsgálat, valamint az ezek gyártásához és ipari alkalmazásához kapcsolódó fejlesztések teljes spektruma. A BZN célja, hogy ezen a területen komplex, nemzetközi szinten is versenyképes vizsgálati, fejlesztési és validációs szolgáltatásokat nyújtson, szoros kapcsolatban az ipari szereplőkkel és a gyártási láncokkal.

Ezzel párhuzamosan stratégiai fókuszterületként jelenik meg a hidrogéntekológia, különös tekintettel a hidrogén által okozott anyagszerkezeti változások, károsodások és hosszú távú hatások elemzésére. A BZN ezen a területen olyan alkalmazott kutatási kompetenciákat kíván fejleszteni, amelyek közvetlenül támogatják a hidrogénalapú megoldások biztonságos és gazdaságos ipari bevezetését.

Az anyagtudomány területén a Társaság stratégiai szintre emelte az úgynevezett nagyentrópiás ötvözetek kutatását és fejlesztését, mint a jövő ipari alkalmazásai szempontjából kiemelkedő potenciállal rendelkező anyagosztályt. A biotechnológiai fókusz pedig egyre hangsúlyosabban toródik az emberrel közvetlen kapcsolatba kerülő megoldások irányába, legyen szó élelmiszeripari fejlesztésekről vagy akár orvostechnikai, protézisekhez kapcsolódó kutatásokról.

Ez a tudatosan felépített, divíziókra bontott, ugyanakkor egységes stratégiai keretbe illesztett működés biztosítja, hogy a Bay Zoltán Kutatóközpont az innovációs ökoszisztéma meghatározó szereplőjeként hosszú távon is képes legyen értéket teremteni a gazdaság, a társadalom és a magyar kutatói közösség számára.

Várható változások

A gazdálkodásban a közeljövőben jelentős változás nem várható, jelentős változást okozó belső döntések nem születtek.

2. Üzletpolitika

2.1. Társadalmi szerepvállalás

Szerepvállalás bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft társadalmi szerepvállalása nem került megfogalmazásra.

A Társaság fő feladata és célkitűzése a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzése és támogatása, valamint - a kutatási eredményeit felhasználva - szervezet-fejlesztési és korszerűsítési feladatok megvalósítása.

Magyarország legnagyobb alkalmazott kutatási intézményeként a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. célja a magyarországi vállalatok versenyképességének és hatékonyságának növelése sikeres innováció és technológiatranszfer révén, szoros együttműködésben hazai és vezető külföldi partnerintézményekkel. Ezt a missziót különböző nemzeti és nemzetközi kutatás-fejlesztési projektek megvalósításával kívánja elérni.

2.2. Foglalkoztatáspolitikai

Foglalkoztatáspolitikai bemutatása

A 2025. évben tudatosan racionalizáltuk Társaságunk létszámát folytatva a már megkezdett folyamatot. Azokon a területeken, melyek nem megfelelő kihasználtsággal működtek, létszámot csökkentettünk. A természetes fluktuáció által távozó kollégákat csak indokolt esetben pótoltuk új munkaerő felvételével.

A 2025. évben a bérfelvezetése differenciált emelés volt 5-20 % között, melyből a próbaidős és felmondás alatt lévő dolgozók nem részesültek. A béremelés céges szinten átlagosan 8,9 %-os mértékre rúgott. Jelenleg a Társaságnál dolgozó munkatársak havi bruttó átlagkeresete 836.034.- Ft a vezetőkkel együtt.

A 2026. évben az üzleti terv átlagosan 4%-os bérfelvezetést tartalmaz április 1-től.

Az alapbéren felül a kollégák Cafeteria juttatásban (SZÉP kártya) részesülnek, melynek mértéke 2024. január 1-től évi 400.000.- Ft / fő. Ezt időarányosan folyósítjuk negyedéves ütemezésben.

2025-ben a dolgozók aktív életmódját elősegítendő, 150.000.- Ft értékű sportcélú támogatást nyújtottunk azon kollégák részére, akik teljesítették a Sportkihívást. 2026-ben is tervezzük az egészséges, mozgásban gazdag életmód elősegítését célzó programok, lehetőségek megvalósítását.

A 2026. évben is fontosnak tartjuk a minél inkább családbarát munkahely kiépítését, valamint a munkamagánélet egyensúlyának megőrzését, így igazodva az emelkedő árakhoz és a munkatársi igényekhez 2024-től megemeltük a Társaságunk Foglalkoztatási és Juttatási Szabályzatában rögzített béren kívüli juttatásokat egységesen bruttó 100.000.- Ft összegre. Az emelésben érintett béren kívüli juttatások:

- szemüveg készítési hozzájárulás,
- gyermek születési támogatás,
- házasságkötési támogatás és
- temetési segély.

Ezt az emelt összeget a 2026. évben is fent kívánjuk tartani és ezzel dolgozóink kiemelt élethelyezeteit támogatni.

Augusztus hónapban már évek óta számíthatnak az iskoláskorú gyermeket nevelő kollégáink az gyermekeként 50.000.- Ft összegű iskolakezdési támogatásunkra. Az iskolakezdési támogatás gyakorlatát 2026-ban is folytatjuk.

Több olyan rendezvényt is tervezünk, mellyel a közösség építését és ezáltal a csapat összetartást kívánjuk javítani. Ilyenek például a telephelyenként megrendezésre kerülő Sportnap, a BAY-futás, a dolgozók gyermekeinek szervezendő Mikulás műsor vagy a céges karácsonyi ebéd.

9 főt támogatunk felsőfokú tanulmányainak elvégzésében tanulmányi szerződéssel, melyből 5 fő doktori iskolai képzésen, 1 fő pedig felsőfokú oktatás keretein belül szervezett szakirányú továbbképzésen vesz részt a támogatásunkkal.

Régi hagyomány, hogy a Kutatóintézet támogatja a nyelvi készségek fejlesztését, melyet 2026-ban is folytatunk.

Mindemellett a hatékonyabb piaci működés elérése érdekében a 2026. évben tervezzük tréning és coaching eszközök bevonását is a vezetők ez irányú képzése, támogatása érdekében.

Foglalkoztatási helyzet

Az állomány terén minőségi és "természetes" cserék történtek, melyek hatására a szervezeti átlag életkor csökkent, 43,35 év lett a korábbi 43,64 helyett.

2026-ban a piaci igényekhez igazítva új kollégák felvételét tervezzük. Külön hangsúlyt helyezünk arra, hogy a dolgozói kört nemzetközi szintre tereljük. Ennek keretében már 2025. évben külföldi munkavállalóval bővítettük csapatunk kompetenciáit, aki kiváló szakmai készségeivel tovább erősíti a cég szakmai erőforrásait.

A 2025. január 1-i 247 fős létszám 2025. december 31-re 229 főre csökkent. 2026. évre 192 fős átlagos állományi létszámmal tervezünk.

2026-ban továbbra is fenntartjuk a racionális létszámgazdálkodást és új kollégák felvételét az újonnan kiépülő kompetenciaterületeinken, valamint azon osztályainkon tervezünk, melyeknél megnövekedett ipari megrendelésekkel számolunk.

Összességében véve elmondható, hogy az idei évben egy hatékonyabb, fiatalabb, dinamikusabb csapattal nézünk szembe a 2026. év kihívásaival.

2.3. Kutatás, fejlesztés

K+F célok

A Társaság a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését és támogatását, valamint - a kutatási eredményeit felhasználva - szervezet-fejlesztési és korszerűsítési feladatok megvalósítását tűzi ki célul.

A Társaság a társadalom és az egyén közös érdekeinek kielégítésére irányuló alábbi közhasznú, cél szerinti tevékenységeket folytatja:

a) tudományos tevékenység, kutatás;

Kormány által alapított kutatóhelyként a tudományos kutatásról, fejlesztésről és innovációról szóló 2014. évi LXXVI. törvény (a továbbiakban: 2014. évi LXXVI. törvény) 3. §-ában meghatározott alkalmazott kutatási és kísérleti fejlesztési, valamint innovációs tevékenység ellátása.

b) nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés;

A pályakezdő fiatalok,

az ötven év feletti munkanélküliek, valamint a gyermek gondozását, illetve a családtag ápolását követően munkát keresők foglalkoztatásának elősegítéséről, továbbá az ösztöndíjas foglalkoztatásról szóló 2004. évi CXXIII. törvény - III/A. fejezete alapján. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (a továbbiakban: 2011. évi CCIV. törvény) - 44. §-a (a hallgatói munkavégzés szabályai) szerint.

c) a kutatás-fejlesztési és innovációs eredmények széles körben történő megismertetés és népszerűsítése;

A Társaság a 2014. évi LXXVI. törvény 4. §. (1) bekezdés d), f), g) és k) pontjában meghatározott közfeladatok ellátásában való közreműködésével ösztönözi a magas hozzáadott értéket előállító munkahelyek létrehozását, előmozdítja a kutatás-fejlesztésben és az innovációban foglalkoztatottak szakmai felkészültségének javulását, társadalmi és szakmai elismertségük növelését, továbbá hozzájárul a tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakításához és ezáltal az intelligens növekedés beindításához, fenntartásához.

d) versenyképességük növelése érdekében elősegíti a mikro-, kis- és középvállalkozások innovációs tevékenységét.

A Társaság az általa nyújtott inkubációs szolgáltatásokkal a 2014. évi LXXVI. törvény 4. §. (1) bekezdés c), e) és j) pontjában meghatározott közfeladatok ellátásában való közreműködésével hozzájárul az országos kutatási infrastruktúra fejlesztéséhez, továbbá a mikro-, kis- és középvállalkozások versenyképességének növeléséhez.

A Társaság gazdaságfejlesztési tevékenységet is folytat.

A Társaság közreműködik egyetemi hallgatók képzésében, illetve támogatja azt, ideértve a pénzügyi támogatás nyújtását is.

A Társaság alaptevékenysége körében posztdoktorként foglalkoztatottakat támogat.

A Társaság állami feladatként közreműködik a fenti feladatok ellátásában, közfeladat ellátására irányuló szerződés alapján. A Társaság közreműködhet továbbá állami feladatok ellátásában a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény rendelkezései alapján, a felsőoktatási intézménnyel kötött együttműködési megállapodásban foglaltak szerint.

A Társaság a közfeladatait közérdekből, haszonszerzési cél nélkül végzi.

A Társaság állami feladatként látja el a fent meghatározott tevékenységeket.

A Társaság közhasznú szervezetnek minősül.

2.4. Környezetvédelem

Környezetvédelmi felelősség

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft környezetvédelmi felelőssége nem jelentős, környezetkárosítás nem valószínűsíthető.

Környezetvédelem pénzügyi hatásai

A környezetvédelem a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft számára nem jelent érdemi ráfordítást, így a pénzügyi helyzetre az nincs hatással.

Környezetvédelmi fejlesztések

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a környezetvédelem területén nem alkalmazott, és nem tervez fejlesztéseket.

Környezetvédelmi támogatások

Környezetvédelmi fejlesztésekre a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft nem kapott támogatást, és nem tervezi e jogcímen támogatás igénylését.

Környezetvédelmi eszközök kezelése

A környezetvédelem eszközei tekintetében a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft a környezetvédelem valós igényei szerint alakítja politikáját. Ez azt jelenti, hogy a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft környezetvédelmi eszközeivel úgy gazdálkodik, hogy azok a környezet védelmét valóban ellássák.

Környezetvédelmi intézkedések

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft környezetvédelmi intézkedéseket nem tett, és nem tervez.

2.5. Kockázatkezelés

Tevékenység kockázatai és bizonytalanságai

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft tevékenysége jelentős kockázatokat, bizonytalanságokat nem rejt.

Pénzügyi kockázatok

A gazdálkodás szokatlan pénzügyi kockázatokat nem rejt, így különösen az ár-, hitel-, likviditás- és cash-flow-kockázat nem jelentős.

Pénzügyi instrumentumok

A pénzügyi instrumentumok hasznosítása (ideértve azok minősítését, besorolását, jellegét is) a vagyoni helyzetre nincs jelentős hatással.

Kockázatkezelési politika

A Társaság üzleti és makrogazdasági környezete dinamikusan változik. A magyar gazdaságban látott növekedés a vállalati K+F tevékenység dinamizálására is hat. Az EU források terhére kiírt pályázatok növelik a piacot, egyúttal a versenytársak erősödését (egyetem, akadémiai szektor) is eredményezik.

Társaságunk minden évben elkészíti a kockázat-értékelését a belső kontrollrendszer részeként. Az üzleti kockázatokat táblázatos formában foglaltuk össze, mely a főbb - magas és közepes - kockázatokat tartalmazza.

A BZN belső szabályzatokban rögzíti a jogszabályok és a belső eljárásrendek figyelembevételével elkészített, tevékenység ellátásához szükséges belső eljárásrendeket.

A Társaság rendelkezik az MSZ EN ISO 9001:2015/ ISO/IEC 27001:2005 szabványnak megfelelő Irányítási Rendszer Kézikönyvvel, melyben a BZN tevékenységével kapcsolatos fő folyamatok önállóan szabályozva lettek.

2.6. Minőségpolitika

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft minőségpolitikája nem tanúsított. A gazdálkodás célja a vevői elégedettség, ennek érdekében a működés minden területén a lehető legjobb minőség biztosítása.

3. A tárgyévi gazdálkodás értékelése

3.1. Üzleti év értékelése

Üzletmenet bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft méretére és összetettségére tekintettel az üzletmenet további elemzése nem szükséges, a fejlődés, a teljesítmények, a gazdálkodó helyzete a beszámoló más részeiből megfelelően megítélhető.

Üzleti év értékelése

A jelen beszámoló által felölelt beszámolási időszak gazdálkodása a várakozásoknak megfelelően alakult, az üzletmenet érdemben nem kifogásolható.

Tervteljesülés értékelése

Az üzleti év gazdálkodása a terveknek megfelelően alakult, a tényadatok nem térnek el jelentősen a tervektől. A terv és tényadatok összehasonlítását az alábbi táblázat mutatja (adatok E Ft-ban):

Tétel megnevezése	2025. évi üzleti terv	2025. évi TÉNY	Eltérés Tény- Terv	Tervteljesülés %
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 624 986	1 116 597	- 508 389	68,7%
Export értékesítés nettó árbevétele	15 000	13 959	- 1 041	93,1%
Értékesítés nettó árbevétele	1 639 986	1 130 556	- 509 430	68,9%
Aktivált saját teljesítmények	-	-	-	0,0%
Egyéb bevételek	11 381 946	10 640 866	- 741 080	93,5%
Anyagköltség	7 738 655	7 194 148	- 544 507	93,0%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	883 248	555 945	- 327 303	62,9%
Egyéb szolgáltatások értéke	45 203	63 261	18 058	139,9%
Anyagjellegű ráfordítások	8 667 106	7 813 354	- 853 752	90,1%
Béreköltség	2 577 428	2 234 669	- 342 759	86,7%
Személy jellegű egyéb kifizetések	163 043	248 056	85 013	152,1%
Bérfelrakások	292 007	240 838	- 51 169	82,5%
Személyi jellegű ráfordítások	3 032 478	2 723 563	- 308 915	89,8%
Értécsökkenési leírás	1 256 779	1 281 327	24 548	102,0%
Egyéb ráfordítások	31 395	24 066	- 7 329	76,7%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	34 174	- 70 888	- 105 062	- 207,4%
Pénzügyi műveletek bevételei	70 000	139 412	69 412	199,2%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	10 000	45 367	35 367	453,7%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	60 000	94 045	34 045	156,7%
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	94 174	23 157	- 71 017	24,6%

Az árbevételek némileg elmaradtak a tervezett értéktől, azonban ezt a jövedelmező lekötésekből származó Pénzügyi műveletek bevételei kompenzálták.

Az egyéb szolgáltatások terven felüli növekedését a banki átutalások gyarapodása okozta.

A személyi jellegű ráfordítások csökkenését a nem tervezett éves átlagos állományi létszám csökkenése - 244 főről 227 főre csökkent - idézte elő.

Éves beszámoló értékelése

Jelen beszámoló a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről és üzletmenetéről megbízható és valós képet nyújt, a múltbeli tény- és várható jövőbeni adatok alapján további magyarázatok nélkül a tényleges körülményeknek megfelelő képet ad. A beszámoló adatai megfelelőek, a gazdálkodás körülményeit elegendő és megfelelő módon mutatják be.

3.2. Fordulónap utáni események

Mérlegkészítésig bekövetkezett események

A mérleg fordulónapját követően olyan lényeges esemény nem következett be, mely a tényleges körülmények megítélését befolyásolná, arra a beszámoló megfelelő alapot nyújt.

Fordulónap utáni folyamatok

A mérleg fordulónapját követő olyan különösen jelentős folyamat nincs, mely a tényleges körülmények megítélését befolyásolná.

4. Tőzsdei jelenléthez kapcsolódó kiegészítő információk

4.1. Tőzsdei jelenlét

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft kibocsátott - részesedést vagy szavazati jogot megtestesítő - értékpapírai nem kerültek tőzsdei bevezetésre, azok tőzsdei kereskedelme nem engedélyezett.

5. Fenntarthatósági jelentés

5.1. Fenntarthatósági jelentés közzététele

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft az előírt mutatók nagyságrendjét meg nem haladó mérete, illetőleg EGT tőzsdei befogadása hiányában fenntarthatósági jelentés közzétételére nem kötelezett.